



ХЕРСОНСЬКИЙ
ДЕРЖАВНИЙ
АГРАРНО-
ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ
III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

ПІДПРИЄМНИЦТВО, ОБЛІК ТА ФІНАНСИ: СУЧАСНИЙ СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ

27
травня
2026
року



Херсон-Кропивницький

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ (УКРАЇНА)
STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN (POLAND)
CHRISTIAN-ALBRECHTS-UNIVERSITÄT ZU KIEL (GERMANY)
LATVIA UNIVERSITY OF LIFE SCIENCES AND TECHNOLOGIES (LATVIA)
IVANE JAVAKHISHVILI TBILISI STATE UNIVERSITY (GEORGIA)
KATOWICE BUSINESS UNIVERSITY (POLAND)
UNIVERSITY OF INFORMATION TECHNOLOGY AND MANAGEMENT
(RZESZÓW, POLAND)
ACADEMY OF SILESIA (KATOWICE, POLAND)
PONTIFICAL CATHOLIC UNIVERSITY OF PARANÁ (PUCPR) (CURITIBA, BRAZIL)
НАЦІОНАЛЬНИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР
«ІНСТИТУТ АГРАРНОЇ ЕКОНОМІКИ» (УКРАЇНА)
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ ТА
БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО (УКРАЇНА)
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (УКРАЇНА)
ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМ. БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО (УКРАЇНА)
УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА ЛЬОТНА АКАДЕМІЯ (УКРАЇНА)
КРИВОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (УКРАЇНА)
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
БІЗНЕС ОСВІТИ (УКРАЇНА)
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ УКРАЇНИ (УКРАЇНА)
КІРОВОГРАДСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЕКСПЕРТНО-КРИМІНАЛІСТИЧНИЙ
ЦЕНТР МВС УКРАЇНИ (УКРАЇНА)
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "КІРОВОГРАДСЬКА ОБЛАСНА
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКА ДОРАДЧА СЛУЖБА" (УКРАЇНА)
ВІДДІЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СЛУЖБИ ПОСЕРЕДНИЦТВА І
ПРИМИРЕННЯ В ХЕРСОНСЬКІЙ ОБЛАСТІ (УКРАЇНА)

ПІДПРИЄМНИЦТВО, ОБЛІК ТА ФІНАНСИ: СУЧАСНИЙ СТАН Й ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ

*МАТЕРІАЛИ
III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ*

27 травня 2026 року

Херсон-Кропивницький

УДК 330.341.1:658

Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Херсон - Кропивницький, 27 травня 2026р.). – Херсон: ХДАЕУ, 2026, 585 с.

У збірнику розміщено матеріали, в яких узагальнено результати Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «ПІДПРИЄМНИЦТВО, ОБЛІК ТА ФІНАНСИ: СУЧАСНИЙ СТАН Й ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ», яка організовувалася кафедрою підприємництва, обліку та фінансів на базі Херсонського державного аграрно-економічного університету

Редакційна колегія:

КАРНАУШЕНКО Алла, к.е.н., доцент, завідувач кафедри підприємництва, обліку та фінансів

КОНОНЕНКО Леся, к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів

ПОВОД Тетяна, к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів

Організатори випуску збірника:

Кафедра підприємництва, обліку та фінансів Херсонського державного аграрно-економічного університету

Думки авторів публікацій можуть не збігатися з думками і позицією редакції. Тези доповідей друкуються в авторській редакції. Автори несуть безпосередню відповідальність за зміст поданих матеріалів, достовірність наведених фактів, посилань, правопис власних імен, дотримання академічної доброчесності тощо.

Редакція не несе відповідальності за зміст публікацій.

©ХДАЕУ, 2026

©Колектив авторів, 2026

Прокопишин О.С. Облік та звітність сталого розвитку (ESG) у контексті євроінтеграції українського бізнесу	435
Радченко О. А., Варнавська І. В. Технології дистанційної війни та їх вплив на ментальне здоров'я: психологічні наслідки та шляхи допомоги постраждалим в Україні	441
Рапштинська В. С., Алещенко Л. О. Феномен «темного туризму» в сучасному дискурсі: від фізичних меморіалів до пара-земних цифрових просторів	444
Рибаков Є., Бойко Л.О. Роль малого бізнесу в економічному відновленні	447
Рибаков Є., Савченко В.М. Інтернет-торгівля як сучасний напрям розвитку підприємництва	452
Рибалко М.М., Пилипенко К.А. Адаптація ринків до технологічних інновацій	455
Рибалко-Рак Л.А., Кужель Н.Л., Свіщова Е.М. Інтеграція Lean-підходу в систему процесного управління підприємством	459
Романюк І.А. Внутрішній туризм як стратегічний чинник відновлення туристичного бізнесу України в умовах воєнних та повоєнних викликів	462
Савків А., Пилипенко К. Трансформація економічної моделі та фондового ринку Південної Кореї	468
Савченко В.М. Цифрові компетентності як основа розвитку обліково-консалтингових послуг	474
Савченко В.М., Плотникова Т.А. Роль фінансового аналізу у забезпеченні фінансової стійкості підприємства	476
Савченко В.М., Ципенюк А.С. Розвиток цифрових компетентностей як основа сталого розвитку аграрного сектору України	479
Семцов В.М. Управління розвитком аграрної логістики	482

Рибалко-Рак Л. А.,

к.е.н., доцент кафедри менеджменту
Полтавський університет економіки і торгівлі
м. Полтава, Україна

Кужель Н. Л.а,

старший викладач кафедри менеджменту
Полтавський університет економіки і торгівлі
м. Полтава, Україна

Свіщова Е.М.

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
зі спеціальності 073 «Менеджмент»
Полтавський університет економіки і торгівлі
м. Полтава, Україна

ІНТЕГРАЦІЯ LEAN-ПІДХОДУ В СИСТЕМУ ПРОЦЕСНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Сучасний етап розвитку теорії та практики менеджменту характеризується посиленням ролі процесного підходу як базової методології організації діяльності підприємства, що забезпечує її декомпозицію на взаємопов'язані, логічно завершені бізнес-процеси з чітко визначеними входами, виходами, ресурсним забезпеченням та відповідальністю за результати. У межах такої парадигми підприємство розглядається не як сукупність функціональних підрозділів, а як система процесів, що створюють цінність для споживача. Саме ця концептуальна основа створює об'єктивні передумови для інтеграції Lean-підходу як інструменту підвищення ефективності процесного управління [1-2].

Lean-підхід, сформований у межах виробничої системи Toyota та подальшої наукової інтерпретації концепції ощадливого виробництва, за своєю сутністю є процесно-орієнтованою філософією управління, спрямованою на максимізацію цінності для кінцевого споживача через системне усунення втрат (muda), вирівнювання потоків (mura) та недопущення перевантажень ресурсів (muri). У цьому контексті Lean не суперечить процесному управлінню, а

виступає його змістовним наповненням, забезпечуючи якісне вдосконалення процесів через інструменти їх аналізу, оптимізації та безперервного поліпшення.

Інтеграція Lean-підходу в систему процесного управління підприємством є складним багаторівневим трансформаційним процесом, який передбачає не лише інструментальне доповнення існуючих управлінських процедур, але й фундаментальну зміну логіки опису, аналізу та вдосконалення бізнес-процесів. У класичній моделі процесного управління основний акцент робиться на формалізації та регламентації послідовності операцій, визначенні їх виконавців, ресурсного забезпечення та контрольних точок. Такий підхід забезпечує стандартизацію діяльності, однак не завжди дозволяє виявити приховані втрати та неефективності, оскільки фокусується переважно на структурі процесу, а не на його ціннісному змісті. Lean-орієнтована трансформація процесного управління передбачає зміщення аналітичного фокусу з формальної організації процесу на його здатність створювати цінність для кінцевого споживача. У цьому контексті центральною категорією стає поняття «цінність», яке визначається виключно з позиції споживача і відображає ті характеристики продукту або послуги, за які клієнт готовий платити. Відповідно, усі елементи процесу, що не додають цінності, розглядаються як потенційні втрати та підлягають критичному перегляду.

З методичної точки зору інтеграція Lean у процесне управління передбачає проведення глибокого аналізу кожного бізнес-процесу через призму ціннісного потоку, що охоплює всю сукупність дій від моменту виникнення потреби до отримання кінцевого результату споживачем. Такий підхід дозволяє ідентифікувати як очевидні, так і приховані види втрат, включаючи надлишкові операції, дублювання функцій, неефективні переміщення інформаційних і матеріальних потоків, надмірні запаси та простой. У результаті застосування Lean-підходу відбувається суттєве переосмислення структури бізнес-процесів. По-перше, усуваються операції, які не створюють доданої вартості, але

історично закріпилися в організаційній практиці. По-друге, оптимізується послідовність виконання дій шляхом усунення зайвих етапів та скорочення часу циклу процесу. По-третє, зменшуються обсяги незавершеного виробництва та запасів, що дозволяє підвищити оборотність ресурсів і знизити рівень пов'язаних із ними витрат. По-четверте, знижується варіативність виконання операцій за рахунок стандартизації та впровадження найкращих практик, що забезпечує стабільність результатів і передбачуваність процесів.

Ключовим механізмом інтеграції Lean у процесне управління виступає також впровадження системи безперервного вдосконалення (kaizen), яка трансформує процесну модель з статичної регламентованої структури у динамічну систему постійних змін. Окремого значення набуває використання Lean-інструментарію в межах процесного управління, зокрема картування потоку створення цінності, системи 5S, Kanban, стандартизованої роботи, а також методів аналізу першопричин проблем.

Таким чином, інтеграція Lean-підходу в систему процесного управління підприємством є не просто поєднанням двох управлінських концепцій, а формуванням якісно нової процесно-орієнтованої управлінської парадигми. Вона базується на єдності принципів створення цінності, усунення втрат та безперервного вдосконалення, що забезпечує підвищення ефективності, гнучкості та конкурентоспроможності сучасного підприємства в умовах динамічного та невизначеного середовища.

Список використаних джерел

1. Денисюк О., Саннікова С. LEAN-Менеджмент як технологія управління вітчизняними підприємствами в умовах кризи. Економіка та суспільство. 2022. Випуск 46. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-13>
2. Капінос Г., Ларіонова К. Теоретико-методичні засади реалізації концепції ощадливого виробництва в практиці діяльності промислових підприємств. Modeling the Development of the Economic Systems, 2022. № 2, С. 173-181. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-4-23>