



Відкритий міжнародний університет
розвитку людини «Україна»
Полтавський інститут економіки і права



ПРАВОВІ, ЕКОНОМІЧНІ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНІ ЗАСАДИ РЕГУЛЮВАННЯ СУСПІЛЬНИХ ВІДНОСИН: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ВИКЛИКИ ЧАСУ

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції
з міжнародною участю**

16-17 грудня 2025 р., м. Полтава



**КАФЕДРА ПРАВознавства та фінансів
Полтавського інституту економіки і права
Університету «Україна»**

Полтава – 2026

Редакційна колегія

Роман Шаравара – кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри правознавства та фінансів, директор Полтавського інституту економіки і права;

Руслан Басенко – кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри правознавства та фінансів, перший заступник директора Полтавського інституту економіки і права (**відповідальний редактор**);

Сергій Короед – доктор юридичних наук, професор, професор кафедри правознавства та фінансів Полтавського інституту економіки і права;

Валерій Бебик – доктор політичних, професор, професор Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова;

Надія Мякушко – докторка філософії у галузі політичних наук, кандидатка політичних наук, доцентка, доцентка кафедри соціальної роботи та спеціальної освіти, радниця директора Полтавського інституту економіки і права;

Ольга Бацман – кандидатка педагогічних наук, доцентка, завідувачка кафедри соціальної роботи та спеціальної освіти, заступниця директора з освітньої діяльності Полтавського інституту економіки і права;

Наталія Рябокін – кандидатка філологічних наук, доцентка, завідувачка кафедри філології та соціально-гуманітарних дисциплін Полтавського інституту економіки і права;

Віталій Заїка – кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри соціальної роботи та спеціальної освіти Полтавського інституту економіки і права;

Іван Лісний – т.в.о. завідувача кафедри правознавства та фінансів Полтавського інституту економіки і права;

Геннадій Аванесян – доцент кафедри правознавства та фінансів Полтавського інституту економіки і права.

Правові, економічні та соціокультурні засади регулювання суспільних відносин: сучасні реалії та виклики часу : збірник матеріалів VII Всеукр. наук.-практ. конф. з міжн. участю, 16-17 грудня 2025 р. / Полт. ін-т економіки і права Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна» ; відп. ред. Р. Басенко. Полтава : ПІЕП, 2026. 368 с

У збірнику матеріалів представлено доповіді і повідомлення наукового зібрання вчених, організаторів освіти, науково-педагогічних працівників, фахівців-практиків, здобувачів різних ступенів освіти, які присвячені концептуальному та практико-орієнтованому осмисленню правових, соціокультурних та економічних вимірів сучасної дійсності в умовах воєнного стану в Україні. На конференції було обговорено доповіді докторів та кандидатів юридичних, політичних, економічних, філософських, педагогічних, історичних наук, практикуючих юристів, економістів, педагогів та інших фахівців з понад п'ятнадцяти регіонів України.

Розрахований на вчених, викладачів і здобувачів закладів освіти, усіх, хто залучений до науково-теоретичного аналізу сучасного світу.

УДК 330.111.66(477):34

**Рекомендувала до друку вчена рада
Полтавського інституту економіки і права
10 лютого 2026 року, протокол № 4**

Автори несуть особисту відповідальність за повноту висвітлення досліджуваного питання, системність викладу матеріалів, достовірність наведених фактів та їхню автентичність, правильне цитування, академічну доброчесність.

Статті друкуються в авторській редакції.

© Полтавський інститут економіки і права, 2026

© Колектив авторів, 2026

ЗМІСТ

Передмова	11
Розділ 1	
Правове регулювання суспільних відносин в Україні в умовах воєнного стану	
Геннадій Аванесян, Яна Якименко Збереження робочого місця та гарантії для мобілізованих працівників	12
Карина Авраменко Окремі проблемні питання кримінального права і кримінального процесу.....	14
Анна Білокінь Окремі питання доказів і доказування у кримінальному процесі	16
Сергій Гладкий Правова свідомість суспільства в умовах війни.....	19
Аліна Глінкіна, Світлана Товста Впровадження ефективних механізмів захисту прав людини	22
Оксана Годун Виконання господарських зобов'язань у період воєнного стану	24
Михайло Гринишин Питання про природу контрзаходів у контексті відповідальності держав за міжнародно-протиправні діяння.....	27
Вадим Грінько Вплив воєнного стану на трансформацію функцій сучасної української держави.....	30
Олеся Дубович Окремі теоретичні питання предмета доказування у кримінальному процесі.....	33
Станіслав Дудник Міжнародно-правові аспекти врегулювання державного боргу за ОВДП: досвід України та інших країн	34
Юлія Євлан, Анастасія Каніщева Феномен невизначеності в структурі та динаміці правової дійсності	37
Тамара Жалій Правові засади функціонування інституцій міжнародної юстиції та інтеграційних спільнот.....	38
Іван Заболотний Державний контроль і нагляд у період воєнного стану: проблеми правозастосування	41
Ігор Зубков Законодавче регулювання діяльності штучного інтелекту в Україні.....	44
Дарина Каліненко Адміністративно-правові механізми цифрової трансформації публічної влади в Україні.....	47

Олександр Кальян

Окремі теоретичні питання співвідношення принципів верховенства
права та законності 49

Айсель Касимова

Практика та виклики адміністративного контролю за діяльністю органів
місцевого самоврядування 51

Неля Керноз, Денис Галушка

Дотримання строків у національному судочинстві: порівняльний аналіз
й проблемність 54

Вячеслав Кирда

Суб'єкти військових адміністративних правопорушень 57

Лариса Коваленко, Богдан Коваленко, Давид Джафаров

Цивілізаційні аспекти розвитку сучасного світу: в аспекті використання
штучного інтелекту 60

Лариса Коваленко, Сергій Федченко

Правові засади регулювання суспільних відносин: сучасні реалії
впровадження штучного інтелекту та виклики часу 62

Володимир Коваленко

Юрисдикція Міжнародного кримінального суду: зміст та особливості 65

Марина Коваленко

Нові форми дискримінації у сфері бізнесу: правові аспекти 67

Данило Колесников

Цифровізація державного управління та виклики для правової системи ... 69

Алла Кравченко, Олександр Баглюк

Порушення логічної консистентності правового мислення та їх девіантні
наслідки у правовому просторі в умовах соціально-правових змін 72

Діана Кравченко

Окремі аспекти значення адміністративного судочинства для захисту
прав громадян 73

Діана Кравченко

Правове регулювання цифровізації податкової системи України 75

Анастасія Краснова, Світлана Товста

Інституційна архітектура державної влади у США..... 78

Олексій Кресін

Самовизначення народів і «косівський прецедент» у контексті російської
війни проти України 80

Євгенія Липій

Окремі аспекти міжнародно-правової регламентації принципу
справедливості 83

Іван Лісний

Колізійне регулювання цифрових активів та криптовалюти
в міжнародному приватному праві 86

Олександр Мамалицький

Значення доказів у міжнародному кримінальному правосудді 89

Анна Мелікова

Міжнародні кримінальні трибунали: генеза, правова природа та
значення для міжнародного правосуддя 91

Тетяна Миколаєнко

Особливості нарахування, призначення пенсій за вислугу років..... 94

Тетяна Миколаєнко

Роль спеціальних місій в дипломатичній практиці..... 97

Анжеліка Москаленко

Адміністративний штраф у національній та міжнародній практиці 99

Ірина Орловська

Соціальна відповідальність вищої освіти: підготовка юристів до захисту
прав вразливих груп населення та роботи pro bono 101

Катерина Павлушко

Місце земельного права у правовій системі України 103

Іван Паламарчук

Щодо забезпечення можливості управління АРМА активами у вигляді
майнових прав інтелектуальної власності 106

Євгеній Панов

Окремі питання правового статусу судового експерта в Україні 110

Олександра Подольська

Адміністративно-правове регулювання публічних сервісів та електронних
послуг в Україні: проблеми ефективності та стандарти ЄС..... 111

Євгенія Подріз

Окремі питання питання підготовки справи до судового розгляду
в цивільному процесі 114

Артем Поправко

Міжнародне гуманітарне право як гарантія гуманності на війні 117

Артем Поправко

Антикорупційний вакуум в правоохоронних органах: як адміністративне
право може його ліквідувати 119

Артем Поправко

Правове регулювання повноважень та обмежень правоохоронних органів
у період воєнного стану 121

Артем Поправко

Особливості правового регулювання діяльності правоохоронних органів
в умовах воєнного стану 123

Наталія Пузирна

Правове регулювання нотаріальної діяльності за кордоном:
порівняльний аналіз з українською практикою 125

Аліна Рибась

Мусульманське право в сучасному світі 127

Максим Ставицький, Сергій Шрамко

Використання штучного інтелекту у збройних конфліктах: виклики для
міжнародного гуманітарного права..... 129

Олена Стойко

Цифровий суверенітет у контексті прав людини 131

Дмитро Стрілко, Дмитро Глушко

Правове регулювання дистанційної та надомної праці в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови 134

Світлана Товста

Процеси конвергенції на сучасній юридичній карті світу 135

Анжеліка Толкач

Роль Державного бюро розслідувань у протидії злочинності серед посадових осіб 137

Наталія Харченко

Окремі питання правопорушень у сфері регулювання господарського права..... 140

Аліна Цап

Принцип мирного вирішення міжнародних спорів 143

Андрій Шабалін

Щодо наявності/відсутності підстав для визнання недійсним рішення про відмову у реєстрації знака для товарів і послуг (ТМ): на прикладі судової практики 146

Тетяна Шевченко

Міжнародні військові злочини 148

Лілія Шестак, Анастасія Лиховид

Окремі проблеми адміністративно-правового статусу Кабінету Міністрів України як суб'єкта публічного адміністрування..... 150

Лідія Шкварок

Етичні та правові виклики професійних та медійних спільнот в Україні в умовах воєнного стану 152

Аліна Юдіна

Норми *jus cogens* у міжнародному праві 155

Розділ 2

**Стратегічні пріоритети післявоєнної відбудови
фінансово-економічної системи України**

Олена Артюх-Пасюта, Євген Белозьоров

Основні завдання діяльності міжнародних організації у сфері фінансового моніторингу 158

Єгор Бережний, Михайло Лопатко, Микита Гливенко

Вплив зайнятості населення на післявоєнне відновлення економіки України..... 162

Богдана Вітова

Міжнародні стандарти та українська практика у сфері захисту трудових прав іноземців і апатридів..... 164

Тетяна Голуб

Сутність, класифікація та роль грантів у сучасній економіці..... 166

Ніколь Грубіч

Автоматизований облік необоротних активів як передумова ефективного управління ресурсами у період післявоєнного економічного відновлення 169

Олексій Зоря, Олександр Безкровний, Ольга Дорошенко Сучасна практика функціонування мінімального податкового зобов'язання аграрних товаровиробників	172
Денис Косовський Функціональні аспекти формування конкурентних переваг підприємства	174
Олександр Марченко, Тетяна Антонюк Шляхи відновлення промисловості України після війни	176
Олександр Марченко, Дмитро Бікмухаметов Стратегічні операційні цілі оновлення промисловості України після війни	177
Олександр Марченко Стратегічні напрями післявоєнної відбудови фінансового сектору України	178
Тетяна Олійник Ефективність новітніх технологій організації навчального процесу при вивченні спеціальних дисциплін та їх вплив на якість знань, умінь, навичок за кваліфікаційними компетенціями	179
Сергій Остапенко Бюджетна політика, як інструмент економічного розвитку регіону	182
Тетяна Прийдак, Ольга Лега, Людмила Яловега Підтримка малого бізнесу в Україні в умовах воєнного стану	184
Артем Прийдак Інфляція як багатофакторний економічний процес: теоретичні інтерпретації та сучасні підходи	187
Микола Рогоза, Ярослав Вівтоніченко, Роман Максимчук, Володимир Шило Вдосконалення бізнес-процесів як фактор сталого розвитку компаній в умовах цифрової економіки	190
Поліна Токар Соціальна відповідальність як елемент бізнес-планування	193
Максим Хегай, Ксенія Марченко, Володимир Мирон Внесок малого бізнесу в перемогу та в післявоєнне відновлення економіки України	195
Василь Чеснік, Наталія Чеснік Сучасні концепції управління кадровим потенціалом підприємства	198
Борис Шевченко Стратегічний вибір альтернатив конкуренції в національній економіці: механізми формування стійких альянсів та мережевих структур	200

Розділ 3

Консолідація соціокультурного життя України: аксіологічні, волонтерські, гуманітарні та освітні виміри

Sofia Holubnych The influence of the emotional state of society on after war economic activity ...	203
Władysław Wornalkiewicz Udoskonalenie zarządzania zespołem logistycznym	205

Władysław Wornalkiewicz

Systemy ERP z elementami nowoczesności 229

Оксана Альошина

Теоретичні аспекти інтернет-залежності у підлітків 251

Людмила Бабенко

Субдисциплінарність історичного краєзнавства та міждисциплінарний
дискурс його вивчення: сучасні виклики 253

Михайло Бейлін, Олександр Желтобородов

Війна як травматичний вимір реальності 258

Надія Білик

Соціальні та цивілізаційні аспекти у системі неперервної освіти 261

Антон Вільховий

Характер дитячих міграційних процесів за новітньої доби: вплив
воєнного фактору 264

Юрій Вільховий

Вплив військової загрози на характер міграційних процесів на початку
XXI століття 266

Максим Вітушко

Основні ризики використання штучного інтелекту у процесі прийняття
політичних рішень 268

Лідія Газнюк, Юлія Семенова

Гендерна адаптивність в умовах війни 271

Віталій Дмитренко

Глобальне суспільство: нові соціальні структури та культурні моделі 274

Віта Дмитренко

Українська культура між глобальним і локальним: тенденції сучасності.... 275

Віталій Заїка

Психологічна допомога військовим: сучасні підходи, інтервенції, ризики
та можливості 277

Валерія Іщенко

Ісламська спільнота в Україні: процеси формування релігійної
ідентичності в умовах поліетнічного суспільства 280

Ольга Катасонова, Марія Лихацька

Основні риси пропаганди у військовий час 283

Михайло Коваленко

Сучасні аспекти пам'яткоохоронної діяльності Комунального закладу
«Центр охорони та дослідження пам'яток археології» Полтавської
обласної ради: проблеми та виклики 285

Андрій Коваль

Формування інклюзивної компетентності майбутніх педагогів
спеціальної освіти 288

Неля Легка

Ідея соборності у політичних програмах урядів УНР та ЗУНР 290

Олександр Лук'яненко, Назар Майструк

Мистецьке відображення впливу російсько-української війни
на психоемоційний стан людини 293

Сергій Малишев

Комунікаційний підхід у сучасній бібліотеці: інклюзивність, інновації та
нормативно-правове забезпечення 296

Федір Медвідь, Марія Чорна, Едуард Чорний

Консолідація соціокультурного життя України: гуманітарні виміри 298

Вікторія Мураєва

Грецькі міста та їхні дипломатичні відносини з Персією під час греко-
перських війн 302

Валерій Паталаха

Вплив російсько-української війни на мовне питання в Україні..... 305

Станіслав Пашко

Збереження і розвиток української культури та мовної ідентичності 307

Олександр Пилипенко

Аграрна політика уряду Російської імперії щодо землевпорядкування
в українських губерніях у 1906–1914 рр. 309

Сергій Приходько

Принципи прямої демократії на місцевому рівні 313

Дар'я Профатілова, Аріна Подригун, Анна Любкіна

Соціальні мережі: маніпуляції в умовах війни 316

Богдан Расторгуєв, Олександр Сасін

Деякі особливості сучасної військової пропаганди щодо Криму на тлі
україно-російської війни 318

Світлана Решетнік

Особливості організації соціального супроводу багатодітних родин
у сучасних умовах 321

Наталія Рябокінь, Станіслав Пашко

Соціальні аспекти викладання дисципліни Українська та іноземна мова
для академічного і професійного спілкування для здобувачів вищої
освіти спеціальності Право 322

Наталія Рябокінь, Антон Рябокінь

Фінансово-економічні аспекти міжнародної підтримки України 325

Наталія Рябокінь

Соціальні аспекти викладання дисципліни Українська мова (за професій-
ним спрямуванням) для здобувачів вищої освіти спеціальності Право 326

Олександра Савінова

Карибська криза у «холодній війні»: від ескалації до «розрядки» 328

Микола Селюченко

Використання інформаційних ресурсів Національного Архівного Фонду
України в умовах трансформації архівної справи та воєнного стану 330

Лариса Семеновська, Михайло Рамусь

Тьюторська технологія як стратегічний інструмент забезпечення якості
змішаного навчання у вищій школі..... 333

Денис Снітко

Розробка міні CNC-плотера з використанням відновлених компонентів
CD-приводів в контексті циркулярної економіки..... 336

Юлія Снітко

Графічний дизайн інтерфейсу користувача в середовищі Android Studio ... 338

Руслан Супруненко

В'ячеслав Липинський про формування української політичної еліти..... 340

Дар'я Тарасенко

Гуманність як стратегія стійкості: культура турботи, інклюзивність
і сервісна держава у формуванні сучасного українського суспільства..... 343

Наталія Токуєва

Фасилітативний психологічний супровід здобувачів вищої освіти в ЗВО
України..... 346

Григорій Усик

Міжнародні відносини в епоху Хрестових походів 349

Володимир Філонченко

Поселення бронзової доби середньої течії р. Хорол: нові дані та
перспективи досліджень..... 352

Анастасія Хабалова

Роль жінки в дипломатії: еволюція і виклики..... 355

Роман Харченко

Кантівський дискурс релігійності в контексті секуляризаційних
трансформацій сучасного соціокультурного простору України 359

Олексій Штепа

Створення національного наративу стійкості: роль культурних та освітніх
інституцій у формуванні нової спільної ідентичності 361

Віра Явір

Витоки концептуалізації зовнішньої етнополітики 364

Марина Яненко

Освіта для сталого розвитку як компонент гуманістично-компетентнісної
парадигми підготовки майбутніх викладачів..... 367

дальших досліджень у сфері антиінфляційної політики, монетарного регулювання та прогнозування макроекономічної стабільності.

Список використаних джерел:

1. Барановський О. І. Фінансова безпека : монографія. Київ : Фенікс, 1999. 338 с.
2. Кифяк В. І., Бабчук А. М., Рудько К. І. Інфляція як визначальний фактор впливу на добробут населення України. *Економіка та держава*. 2018. № 1. С. 86 – 90.
3. Лесік І. М., Данилов М. В. Інфляція: причини та наслідки. *Молодий вчений*. 2016. № 12.1 (40). С. 837 – 840.
4. Макаренко М. І., Семененко Т. О., Петрушенко Ю. М. Макроекономіка : підруч. 2-ге вид., переробл. та допов. Суми : Сумський державний університет, 2021. 307 с.
5. Офіційне визначення інфляції та методологія обчислення ІСЦ. *Національний банк України*. URL: <https://bank.gov.ua> (дата звернення: 27.11.2025).

ВДОСКОНАЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Микола Рогоза,

*д-р екон. наук, проф., професор кафедри
економічної кібернетики, бізнес економіки та інформаційних систем,
Полтавський університет економіки і торгівлі*

Ярослав Вівтоніченко, Роман Максимчук, Володимир Шило,
аспіранти Полтавського університету економіки і торгівлі

Формування політики розвитку компаній в умовах економічної невизначеності відбувається під впливом факторів зовнішнього та внутрішнього середовища. В умовах війни ці процеси мають значний рівень невизначеності та непередбачуваності рівня їх динаміки. Тригером розвитку компаній в таких умовах є пошук внутрішніх можливостей для вдосконалення бізнес-процесів, створюючи умови для забезпечення зміни процесів та технологій під впливом науково-технічної революції, що забезпечує реалізацію вимог сталого розвитку компаній. Для менеджменту компаній стало актуальною задачею необхідності розуміння ролі впливу розвитку цифровізації процесів діяльності, оскільки такі цифрові технології дозволяють оптимізувати операційну та стратегічну діяльність, підвищуючи ефективність, гнучкість, розширюючи сектор ринку за рахунок покращення технологій та взаємодію з клієнтами, що забезпечує також ріст процесів стимулювання інновацій. Крім того, в умовах орієнтації на євроінтеграцію до ЄС, цифрова трансформація має значний потенціал на вдосконалення бізнес-процесів як фактор сталого розвитку компаній, оскільки охоплює перегляд стратегії, моделей, використання механізмів та інструментів у досягненні цих цілей і забезпечення довгострокового зростання сталого розвитку. Тому аналітичні дослідження вдосконалення бізнес-процесів як фактор сталого розвитку компаній в умовах цифрової економіки має значний рівень актуальності.

В умовах сучасного стану економічної невизначеності під впливом значних збурень визначення та формування стратегічних напрямів відновлення регіонів України, їх суб'єктів та виходу на траєкторії сталого розвитку в процесі євроінтеграції науковцями підкреслюється необхідність розробки комплексу

інституційних заходів подолання в безпековому вимірі загроз та розробки науково-методичних рекомендацій з інтеграції практики удосконалення організаційно-економічного забезпечення реалізації підходу щодо збереження та розвитку людського капіталу регіонів для відновлення їх економіки на засадах смарт-спеціалізації [1]. Удосконалення організаційно-економічного забезпечення реалізації підходів вдосконалення бізнес-процесів для підвищення ефективності та продуктивності можливе на процесах використання цифрових інструментів, забезпечуючи рівень осучаснення автоматизації для можливостей оптимізації виконання бізнес-процесів, зменшуючи витрати, що надає можливості формувати фактори сталого розвитку та сприяти такому розвитку.

Постійний пошук підходів покращення управління ресурсами бізнес-практиками наголошується на можливостях використання компетентностей VIP-менеджменту та персоналу компаній із трансферу технологій в отриманні конкурентного продукту, формуючи готовність до постачання на внутрішній та зовнішній ринки не сировинного типу товар, а сучасні продукти, що відповідають вимогам ринку та екологічним стандартам. Це пояснюється тим, що ера сировинної продукції підходить до свого завершення. Цифровізація в такі періоди, як процес інтенсифікації розвитку, забезпечує високий рівень управління ресурсами на основі ефективності аналізу даних діяльності, що стає фундаментом прийняття обґрунтованих рішень, що веде до більш ефективного використання ресурсів у створенні якісної продукції діяльності. Також важливо розуміння того, що в умовах впливу глобалізаційних трендів та процесів, фактор сталого розвитку компаній можливий за умови достатності фінансових ресурсів, необхідний обсяг яких формується за рахунок розширення ринку діяльності чи співпраці із компаніями виробниками аналогічних продуктів на умовах співучасті у виробництві продуктів. Це можливо, так як роль цифрових технологій для діяльності у розширенні ринків стає ключовою, оскільки відкриваються доступ до нових ринків та клієнтів, дозволяючи компаніям розвиватись через онлайн-платформи та електронну комерцію, формуючи інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності глобального масштабу за межами традиційного географічного розташування. Крім того, вдосконалення бізнес-процесів при використанні таких цифрових каналів комунікації покращує інформаційне представлення діяльності компанії та її досвід, аналіз даних про потреби клієнтів, забезпечуючи процес покращення взаємодії з клієнтами. Динамічність процесів такого типу є основою створення умови для швидшого тестування нових ідей, продуктів, впровадження інноваційних бізнес-моделей, що, за умови достатності динаміки оперативності та компетенцій VIP-менеджменту діяльності компанії, створює умови для мотивації стимулювання інновацій. У загальній системі вдосконалення бізнес-процесів діяльності компанії важливе місце має здатність швидко адаптуватися в умовах високої динамічності та невизначеності змін, що характерно для умов війни, є критично важливою роль підвищення гнучкості у оптимізації процесів та оперативного реагування на зміни ринку та потреби клієнтів. Системність таких підходів до вдосконалення бізнес-процесів передбачає необхідність навчання та зростання ролі підготовки кваліфікації працівників, що формує підходи стимулювання інвестицій в персонал, формуючи умови забезпечення сталого розвитку на впровадженні нових технологій.

Підсумовуючи, необхідно зазначити, що досягнення вдосконалення бізнес-процесів для сталого розвитку компаній в умовах євроінтеграції та посилення невизначеності й складності умов війни, потребує перегляду та адаптації бізнес-стратегії, моделей та проектного підходу впровадження та використання цифрових технологій. Сучасні підходи використання цифрової трансформації та технологій, незважаючи на переваги, мають значний рівень ризиків технологічного, організаційного, економічного характеру, тому компаніям необхідно оцінювати ці ризики, використовуючи для цього підходи із прогнозування результатів діяльності та розробляти стратегії мінімізації використання ресурсів. Це логічно потребує моделювання бізнес-процесів, формалізуючи існуючі процеси за допомогою логічних схем для їх аналізу та оптимізації. Процес моделювання є основою автоматизації, використовуючи впровадження програмного забезпечення, що оптимізує роботу співробітників у часі та забезпеченні якості обробки та аналітики інформації для обґрунтування рішень.

Практичне значення виконання наукових досліджень із вдосконалення бізнес-процесів як фактор сталого розвитку компаній в умовах цифрової економіки є у розв'язанні таких основних наукових завдань: визначенні особливостей підходів покращення управління ресурсами бізнес-процесів; аналізу та адаптації бізнес-стратегій впровадження та використання цифрових технологій; обґрунтуванні системності вдосконалення бізнес-процесів в контексті цілей сталого розвитку в умовах економічної невизначеності та впливу війни.

Таким чином, підняті проблеми із вдосконалення бізнес-процесів діяльності компаній в умовах цифрової економіки є надзвичайно актуальними і своєчасними, цифрові технології надають можливості для трансформації бізнес-моделей та нові можливості розвитку суб'єктів господарювання [2], що важливо в контексті сталого розвитку економіки в цілому.

Список використаних джерел:

1. Адаптація стратегування смарт-спеціалізації в регіонах України : колективна монографія / за заг. ред В. І. Ляшенка; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Київ, 2025. 354 с.
2. Семчук Ж., Іваш А., Хоростіль О., Вовк Ю., Хміль Ю., Підгірняк О., & Зубрицький В. (2024). Роль цифрових технологій у трансформації бізнес-моделей сучасних підприємств. *Академічні візії*, (28). вилучено із <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1136>.

Наукове видання

**ПРАВОВІ, ЕКОНОМІЧНІ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНІ ЗАСАДИ
РЕГУЛЮВАННЯ СУСПІЛЬНИХ ВІДНОСИН:
СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ВИКЛИКИ ЧАСУ**

**Збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції
16-17 грудня 2025 р., м. Полтава**

Відповідальний редактор – *Руслан Басенко*
Комп'ютерний набір – *автори рукописів*

Електронне видання
Підписано до оприлюднення 10.02.2026 р.
Формат 60x84/16. Гарнітура Georgia
Ум. друк. арк. 25,6