

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут заочно-дистанційного навчання

Форма навчання заочна

Кафедра бухгалтерського обліку і аудиту

Допускається до захисту

Завідувач кафедри _____ Алла МІЛЬКА

« ____ » грудня 2025 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему: «Сучасний стан і проблеми впровадження управлінського обліку на підприємствах»

(за матеріалами Приватного акціонерного товариства «Фірма «Полтавпиво»)

зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування»

освітня програма «Облік і аудит»

ступеня магістр

Виконавець роботи Пономаренко Анна Артемівна

_____ 15.12.2025 р.

Науковий керівник к.е.н., доцент Любимов Микола Олександрович

_____ 15.12. 2025 р.

Рецензент

Полтава 2025

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ	
УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ.....	7
1.1. Економічна сутність, функції і завдання управлінського обліку	7
1.2. Місце управлінського обліку в інформаційній системі підприємства	
.....	18
1.3. Характеристика фінансово-господарської діяльності та постановки	
обліково-аналітичної роботи на ПрАТ «Фірма «Полтавпиво»	23
Висновки за розділом 1	35
РОЗДІЛ 2 ОРГАНІЗАЦІЯ І МЕТОДИКУ УПРАВЛІНСЬКОГО	
ОБЛІКУ.....	38
2.1. Організація і методика управлінського обліку на підприємстві.....	38
2.2. Управлінська звітність в системі управлінського обліку	52
2.3. Можливості і етапи впровадження управлінського обліку на	
підприємстві.....	61
Висновки за розділом 2	70
РОЗДІЛ 3 РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА	
ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ.....	73
3.1. Еволюція управлінського обліку в контексті технологічних змін ...	73
3.2. Напрями і можливості адаптації систем управлінського обліку до	
сучасних викликів	82
3.3. Розвиток управлінського обліку в контексті концепції сталого	
розвитку підприємств	90
Висновки за розділом 3	102
ВИСНОВКИ	104
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ.....	108
ДОДАТКИ.....	122

ВСТУП

Актуальність теми. У сучасних умовах функціонування підприємств управлінський облік набуває особливої значущості як ключовий інструмент інформаційного забезпечення управлінських рішень. Посилення конкуренції, глобалізація ринків, цифровізація бізнес-процесів, зростання нестабільності зовнішнього середовища та підвищення вимог з боку інвесторів і стейкхолдерів обумовлюють потребу в оперативній, релевантній та аналітично структурованій інформації для управління витратами, прибутковістю та ефективністю діяльності підприємств. У цих умовах саме управлінський облік має забезпечувати зв'язок між стратегічними цілями підприємства та його операційною діяльністю.

Водночас сучасний стан впровадження управлінського обліку на багатьох підприємствах характеризується низкою суттєвих проблем. На практиці управлінський облік часто ототожнюється з бухгалтерським або податковим обліком, обмежується калькулюванням собівартості та формуванням внутрішніх звітів без належної аналітичної глибини. Недостатній рівень автоматизації, фрагментарність інформаційних систем, відсутність єдиних методичних підходів, дефіцит кваліфікованих фахівців і слабка інтеграція облікових даних у процес стратегічного управління суттєво знижують ефективність управлінського обліку як інструменту підтримки прийняття рішень.

Актуальність дослідження посилюється також трансформаційними процесами в економіці України, зокрема впливом воєнного стану, необхідністю відновлення бізнесу, підвищення фінансової стійкості підприємств та адаптації до європейських стандартів управління. У таких умовах підприємства потребують сучасних систем управлінського обліку, здатних забезпечити гнучке планування, контроль витрат, оцінку ризиків і обґрунтування управлінських рішень в умовах невизначеності.

Крім того, зростає роль нефінансових показників, пов'язаних із ефективністю бізнес-процесів, використанням ресурсів, соціальними та

екологічними аспектами діяльності. Це вимагає переосмислення традиційних підходів до управлінського обліку, розширення його інструментарію та інтеграції з сучасними інформаційними технологіями, зокрема ERP-системами, аналітикою даних і цифровими платформами.

Таким чином, дослідження сучасного стану та проблем впровадження управлінського обліку на підприємствах є актуальним як з наукової, так і з практичної точки зору. Воно дозволяє виявити ключові бар'єри ефективного функціонування управлінського обліку, обґрунтувати напрями його вдосконалення та сформулювати рекомендації щодо підвищення результативності управління підприємствами в умовах динамічних економічних змін.

Мета і завдання роботи. Метою дипломної роботи є дослідження теоретичних засад і практичних аспектів організації та методичного забезпечення управлінського обліку на підприємстві, а також обґрунтування напрямів і розроблення пропозицій щодо його вдосконалення.

Реалізація поставленої мети передбачає вирішення низки завдань:

- дослідити економічну сутність, функції і завдання управлінського обліку;
- визначити місце управлінського обліку в інформаційній системі підприємства;
- охарактеризувати фінансово-господарську діяльність та постановку обліково-аналітичної роботи на ПрАТ «Фірма «Полтавпиво»;
- дослідити питання організації і методики управлінського обліку на підприємстві;
- оцінити управлінську звітність в системі управлінського обліку;
- охарактеризувати можливості і етапи впровадження управлінського обліку на підприємстві;
- дослідити еволюцію управлінського обліку в контексті технологічних змін;
- виявити напрями і можливості адаптації систем управлінського обліку до сучасних викликів;

- розглянути розвиток управлінського обліку в контексті концепції сталого розвитку підприємств.

Предметом дослідження є комплекс теоретичних, організаційних, методичних і прикладних аспектів, пов'язаних із запровадженням та функціонуванням системи управлінського обліку на підприємствах України.

Об'єктом дослідження є система управлінського обліку та специфіка її функціонування на базовому підприємстві.

Суб'єктом дослідження обрано ПрАТ «Фірма «Полтавпиво».

Інформаційну базу дослідження становлять законодавчі й нормативно-правові акти України, укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, офіційні документи та методичні матеріали Державної служби статистики України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, публікації у фахових періодичних виданнях з питань обліку, аналізу та контролю, довідково-інформаційні джерела, матеріали мережі Інтернет, а також облікові й статистичні дані підприємства та результати власних спостережень автора.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні доцільності вибору окремих елементів управлінського обліку для впровадження на підприємстві, а також у розробленні теоретичних і практичних рекомендацій щодо вдосконалення функціонування системи управлінського обліку.

Методи дослідження. У процесі дослідження застосовано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів. Зокрема, метод системного аналізу використано для дослідження підходів до організації управлінського обліку; методи індукції та дедукції – для виявлення закономірностей і тенденцій його розвитку; методи теоретичного узагальнення та порівняння – для розкриття сутності й змісту управлінського обліку; метод графічного подання даних – для побудови схем і наочного відображення взаємозв'язків обліку та аналізу в системі управління підприємством.

Практичне значення одержаних результатів полягає в розробленні конкретних пропозицій щодо впровадження та вдосконалення системи управлінського обліку на досліджуваному підприємстві.

Апробація результатів дослідження. За результатами дослідження були підготовлені тези доповіді на XI Міжнародну молодіжну науково-практичну інтернет-конференцію «Наука і молодь в ХХІ сторіччі» на тему «Роль бухгалтера в умовах кіберзагроз: захист фінансової інформації».

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ

1. «Епіцентр». Звіт про сталий розвиток. 2023. URL: <https://www.epicentr.ua>.
2. Accounting for Sustainability (A4S). (2017). *Royal DSM: Strategic, planning, budgeting and forecasting (Case study)*. A4S Knowledge Hub.
3. *Accounting Information Systems*. 2017. Vol. 25. P. 29–44. DOI: <http://dx.doi.org/10.1016/j.accinf.2017.03.003>.
4. Ahmed F. F., Alrowaiei K. H., Alsubaiei S. H., Wadi R. A. Impact of business analytics and enterprise system on managerial accounting. *Emerging Trends and Innovation in Business and Finance*. Singapore: Springer Nature Singapore, 2023. P. 839–851. DOI: https://doi.org/10.1007/978-981-99-6101-6_63.
5. Bartley, J., Buckless, F., Chen, Y. A., Showalter, S., & Zuckerman, G. (2015). *Flexible budgeting applied to sustainability measurements*. Montvale, NJ: Institute of Management Accountants (IMA).
6. Candriam. (2023, May). *TheStateofpay: ESG metrics in executive remuneration*. Brussels: Candriam Academy. Retrieved from https://www.candriam.com/siteassets/medias/insights/esg/the-state-of-pay-esg-metrics-in-executive-remuneration/2023_05_wp_esg_metrics_gb.pdf#:~:text=example%2C%20Unilever,cent%20linked%20to%20employee%20engagement
7. DTEK. (2024). *Sustainability - Driving a green recovery*. Kyiv: DTEK.
8. European Commission. Non-Financial Reporting Directive (NFRD). 2020. URL: <https://ec.europa.eu>.
9. European Commission. The European Green Deal. 2020. URL: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en.
10. Interface, Inc. (2019). *Mission zero progress booklet*. Atlanta: Interface. Retrieved from <https://www.interface.com/content/dam/interfaceinc/interface/sustainability/emea/2>

5th-anniversary-

report/Interface_MissionZeroCel_Booklet_EN.pdf#:~:text=Interface%C2%AE

11. Japanese Ministry of Economy, Trade and Industry. Green Transformation (GX) Strategy. 2021. URL: <https://www.meti.go.jp>.

12. Johri, A., Singh, R. K., Alhumoudi, H., & Alakkas, A. (2024). Examining the influence of sustainable management accounting on sustainable corporate governance: Empirical evidence. *Sustainability*, 16 (21), article 9605.

13. Khamis L., Alasfoor F., Khawaja N., Wadi R. A. Artificial intelligence, ERP, and managerial accounting. *Emerging Trends and Innovation in Business and Finance*. Singapore: Springer Nature Singapore, 2023. P. 779–791. DOI: https://doi.org/10.1007/978-981-99-6101-6_58.

14. Korean Ministry of Environment. *Digital Ecology Initiative*. 2023. URL: <https://www.me.go.kr>.

15. Kuchanskyi, O. V. (2024). *Організація управлінського обліку на підприємствах роздрібної торгівлі* (с. 14–25). **Економічні науки: сучасні дослідження та інновації**. <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2024-1-280-14-25>

16. McKinsey Company The impact of digital transformation on management accounting. 2022. URL: <https://www.mckinsey.com>.

17. Metinvest. (2024). *Metinvest Annual Report 2023*. The Hague, Retrieved from <https://metinvestholding.com/ar2023/pdf/en/Metinvest%20Annual%20Report%202023.pdf#:~:text=At%20the%20same%20time%2C%20direct,Steel%20in%20the%20reporting%20period>

18. Papiorek K. L., Hiebl M. R. Information systems quality in management accounting and management control effectiveness. *Journal of Accounting & Organizational Change*. 2024. Vol. 20, No. 3. P. 433–458. DOI: <http://dx.doi.org/10.1108/JAOC-09-2022-0148>.

19. Quattrone, P. Governing social orders, unfolding rationality, and Jesuit accounting practices: A procedural approach to institutional logics. *Administrative Science Quarterly*. Vol. 60, No. 3, 2015. pp. 411–445. DOI: <https://doi.org/>

10.1177/0001839215592174.

20. Rikhardsson P., Yigitbasioglu O. Business intelligence & analytics in management accounting research: Status and future focus. *International Journal of Accounting Information Systems*. 2018. Vol. 29. P. 37–58. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.accinf.2018.03.001>.

21. Siemens. Integrated Reporting: Combining Financial and Non-Financial Data. 2021. URL: <https://www.siemens.com>.

22. Smith, B. (2021, January 28). *One year later: The path to carbon negative - a progress report on our climate “moonshot”*. Retrieved from <https://blogs.microsoft.com/blog/2021/01/28/one-year-later-the-path-to-carbon-negative-a-progress-report-on-our-climate-moonshot/>

23. Spraakman G., Sanchez-Rodriguez C., Tuck-Riggs C. A. Data analytics by management accountants. *Qualitative Research in Accounting & Management*. 2021. Vol. 18, No. 1. P. 127–147. DOI: <https://doi.org/10.1108/QRAM-11-2019-0122>.

24. U.S. Securities and Exchange Commission (SEC). Climate Risk Disclosure Rules. 2022. URL: <https://www.sec.gov>.

25. Uses of data analytics in accounting and finance. *Maryville Online*. URL: <https://online.maryville.edu/blog/data-analytics-in-accounting/>.

26. Warren, J. D., Moffitt, K. C., Byrnes, P. How Big Data Will Change Accounting. *Accounting Horizons*. 2015. № 29 (2). P. 397–407. DOI: <https://doi.org/10.2308/acch-51069>.

27. Yasinska A. (2021). Accounting procedures digital transformation for business processes improvement. *Economics, Entrepreneurship, Management*. Vol .8. No. 2. P. 44-50.

28. Yasinska, A. I. (2023). *Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку* (с. 152–159). *Management and Entrepreneurship in Ukraine: the stages of formation and problems of development*. <https://doi.org/10.23939/smeu2023.02.152>

29. Zhang X. Application of data mining and machine learning in

management accounting information system. *Journal of Applied Science and Engineering*. 2021. Vol. 24, No. 5. P. 813–820. DOI: [https://doi.org/10.6180/jase.202110_24\(5\).0018](https://doi.org/10.6180/jase.202110_24(5).0018).

30. АТ «Укрнафта». Річний звіт. 2022. URL: <https://www.ukrnafta.com/protokoli>.

31. Атамас П.Й. Управлінський облік: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2006. 463 с.

32. Безверхий К. В. Формування внутрішньогосподарської (управлінської) звітності підприємства. *Економіка: теорія та практика*. 2015. № 2. С. 49–55.

33. Бездушна Ю.С., Микульський В.С. (2018). Автоматизація управлінського обліку: актуальність та перспективи. *Бухгалтерський облік, аналіз та аудит*. Вип. 6 (17). С. 631-635.

34. Булгакова С. В. Внутренняя управленческая отчетность: структура видов и форм. *Современная экономика: проблемы и решения* 2010. № 6. С. 138-151.

35. Гавриленко В. О. Управлінський облік в умовах кризових економічних явищ. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету*. 2017. № 45 С. 21—29.

36. Гавриленко, В. О., Чиж, В. І., Демиденко, С. Л., & Камишний, Є. (2025). *Інтегрування управлінського обліку в механізми організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку підприємств*. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки, Том 26(3), 76. [https://doi.org/10.24025/2306-4420.76\(3\).2025.340907](https://doi.org/10.24025/2306-4420.76(3).2025.340907)

37. Гарасим П.М. Управлінський облік на підприємстві: навчальний посібник. Тернопіль: Економічна думка, 2001. 270 с.

38. Гладій І. О. Управлінська звітність підприємства: принципи формування. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. №. 23. С. 604–608.

39. Гоголь Т.А., Маргасова В.Г. Організація управлінського обліку і контролю на підприємствах малого бізнесу. Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки». 2019. № 2. С. 401–411.
40. Голов С. Ф. Генезис управлінського обліку. Бухгалтерський облік і аудит, 2017. №7-8. С.2-24. URL: https://mrkt.mim.kyiv.ua/ftp/t_articles/G_BOA_7-8_2017.pdf
41. Голов С.Ф. Бухгалтерський облік в Україні: аналіз стану перспективи розвитку: монографія. Київ: ЦУЛ, 2007. 522 с.
42. Головачук Ю., Головачук Г., Скрипник С. Інтеграція розумних технологій та штучного інтелекту в бухгалтерський облік: ключові аспекти цифрової революції. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 6. С. 38–44. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.6.38>.
43. Губачова О.М., Мельник С.І. Облік у зарубіжних країнах : навчальний посібник; Київ : Центр учбової літератури, 2012. 400 с. URL: https://pidru4niki.com/19180902/buhgalterskiy_oblik_ta_audit/osnovi_upravlinskogo_obliku#18
44. Данілочкіна Н. Контролінг і Управлінський облік. Яку стратегію вибрати: 1С:Підприємство, BAS або іншу платформу? / Н.Данілочкіна [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://tqm.com.ua/ua/likbez/ua-articles/kontroling-i-upravlinskii-oblik-iaku-strategiehiiu-vibrati#1c-dlya-upr-ucheta>.
45. Дмитренко А. В., Лебедик Г. В., Яценко В. В. Роль управлінського обліку та проблеми його впровадження на підприємствах. *Економіка та суспільство*. 2017. Вип. 13. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/13_ukr/225.pdf.
46. Добровський В.М. Управлінський облік: монографія. Київ: КНЕУ, 2008. 278 с.
47. Довжик О .О. Роль управлінського обліку та проблеми його впровадження на підприємствах. *Вісник Полтавської державної аграрної академії*. 2012. №2. С. 174–179.

48. Дослідження стану бізнесу в Україні. Центр розвитку інновацій, Офіс з розвитку підприємництва та експорту, Дія. Бізнес, Advanter Group, 2023. URL: https://business.dii.gov.ua/uploads/5/28594-stan_ta_potrebi_biznesu_v_umovah_vijni_rezul_tati_opituvanna_v_sicni_2023_roku.pdf

49. Єршова Н.Ю. Системний підхід до дослідження організації стратегічного управлінського обліку. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки. 2020. Випуск 22. Частина 2. С. 120–125.

50. Жук В., Бездушна Ю., Микульський В. Управлінський облік в контексті диджиталізації управління: актуальність та перспективи. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Т. 7, № 3. С. 305–310. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2019-2-1>.

51. Задорожний З.-М. В., Омецінська І. Я. Внутрішньогосподарська звітність у системі управління підприємством. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2020. №. 4. С. 169–184.

52. Зима Ю.П. (2014). Розробка моделі управлінського обліку з використанням інформаційних технологій. *Економічний аналіз*. Том 15. №2. С. 148-153.

53. Знамеровська А.О., Король С.Я. (2019). Інформаційні технології управлінської звітності. *Молодий вчений*. №11(75). С. 496-501.

54. Калачик А.В., Томчук В.В. (2019). ERP системи та їх місце в управлінському обліку. *Фінанси, облік, банки*. №1(24). С. 179-187.

55. Керімов В.Е., Комарова Н.Н., Єпіфанов А.А. Організація управлінського обліку за системою «директ-костинг». Аудит і фінансовий аналіз. №2. 2014. С.11- 15.

56. Кононенко, Л. В., & Ніколаєва, С. П. (2022). Трансформація системи обліково-аналітичного забезпечення як складової управління підприємством в умовах сталого розвитку та діджиталізації суспільства. *Економічний простір*, 177, 69-75.

57. Король С. Я. Управлінська звітність: сутність і алгоритм

формування. *Бізнес Інформ*. 2014. №7. С. 325–331.

58. Косташ Т. В. Роль управлінського обліку в прийнятті управлінських рішень. Електронне наукове видання “Ефективна економіка” 2021. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/10_2021/96.pdf

59. Косташ Т.В. Формування системи управлінського обліку на підприємстві / Т.В. Косташ, І.Г. Шелюжак. – Чернівці, 2021 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/5_2021/80.pdf.

60. Косташ, Т. В., Михалків, А. А., & Кудлаєва, Н. В. (2024). Адаптація бухгалтерських систем до стандартів сталого розвитку: нові стратегії ведення обліку. *Ефективна економіка*, 9.

61. Костюченко В.М. Економічні передумови та особливості впровадження облікового забезпечення контролінгу на підприємствах торгівлі / В.М. Костюченко, А.В. Каміл // Приазовський економічний вісник. – 2020. – Вип. 1 (18). – С. 290–294 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://rev.kpu.zp.ua/journals/2020/1_18_ukr/52.pdf.

62. Костюченко, В., Пашенко, І., Саковець, І. Принципи ESG і цілі сталого розвитку: обліковий аспект *Грааль науки*. Вип. 27. С. 117–123. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.12.05.2023.012>.

63. Крачок , Л. (2024). УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК У ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ. *Економіка та суспільство*, (63). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-56>

64. Крюкова І.О., Руденко С.В., Накісько О.В. Цифровізація як інструмент забезпечення сталого обліку. *Причорноморські економічні студії*. 2022. Випуск 77. С. 178–184. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.77-29>

65. Лаговська О.А. Напрями трансформації бухгалтерського обліку / О.А. Лаговська // Вісник Житомирського державного технологічного університету. Сер. : Економічні науки. – 2014. – № 3. – С. 63–68 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vzhdtu_econ_2014_3_11.

66. Лагодієнко О. В. Дослідження інтеграції ESG-факторів у корпоративну стратегію підприємства. *Регіональна економіка*. 2024. № 3 (113). С. 117–123. DOI: <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2024-3-10>.

67. Любимов М.О., Педченко Н.С., Артюх-Пасюта О.В, Мілька А.І., Прохар Н.В. Розвиток організації бухгалтерського обліку в Україні в сучасних умовах. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2022. № 2(106). С. 42-47.

68. Ляхович Г. І., Вакун О. В. Використання штучного інтелекту для підвищення ефективності системи управлінського обліку. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2023. № 3 (56). С. 28–33. DOI: [https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-28-33](https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-28-33).

69. Максимчук, І. А., & Метіль, Т. К. (2021). Організація управлінського обліку в інформаційному просторі підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*, (16), 46-50

70. Матюха М. М. Постановка управлінського обліку в умовах аутсорсингу. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2022. Вип. 11. С. 102–107. URL: <http://www.tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/237>.

71. Меренкова Л.О. Види центрів відповідальності в системі бюджетування на підприємстві. *Науково технічний збірник «Комунальне господарство міст»* випуск 80. 2008. С.180-184 URL: <http://eprints.kname.edu.ua/4199/>

72. Микульський В.С. (2018). Диджиталізація управлінського обліку: напрями та перспективи наукового пошуку. *Збірник тез доповідей Інтернет-конференції «Розвиток фінансових відносин суб'єктів господарювання в умовах динамічного зовнішнього середовища»*. С. 364-366. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/01/364.pdf>

73. Михайленко О. В., Майстренко А. В. Розроблення та обґрунтування антикризової стратегії діяльності підприємства. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2019. Вип. 37. С. 63-68.

74. Міжнародна організація економічного співробітництва і розвитку.
URL: <https://mfa.gov.ua/mizhnarodni-vidnosini/organizaciya-ekonomichnogo-spivrobitnictva-ta-rozvitku>.

75. Міжнародний кодекс етики професійних бухгалтерів (включаючи міжнародні стандарти незалежності) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : https://mof.gov.ua/storage/files/kodex_et.pdf.

76. Мілька А. І. ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ В СИСТЕМІ ПРІОРИТЕТІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ. Економічний простір, збірник наукових праць, № 205, 2025. С. 160-169. URL: <http://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/341312>

77. Мілька А.І., Артюх-Пасюта О.В., Явтушок Д.В., Крамаренко В.С. Управління витратами у системі економічної безпеки підприємства. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2025. № 59. С. 542-548.

78. Міністерство фінансів України: офіційний сайт. (2024). *Україна зробила перший крок у запровадженні звітності зі сталого розвитку*. Взято з https://mof.gov.ua/uk/news/ukraina_zrobila_pershii_krok_u_zaprovadzhenni_zvitnosti_zi_stalogo_rozvitku-4941

79. Мошковська О. Місце і роль стратегічного управлінського обліку в обліковій практиці вітчизняних підприємств в умовах військових дій. *Галицький економічний вісник*. 2023. № 5 (84). С. 39-49. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.05.039

80. Нападовська Л. В. Базові принципи управлінського обліку. Актуальні проблеми економіки. Випуск 1. 2013. С. 173-181.

81. Національний банк України. Політика з розвитку сталого фінансування. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/politika-natsionalnogo-banku-ukrayini-schodo-rozvitku-stalogo-finansuvannya-na-period-do-2025-roku>.

82. Облік діяльності бізнесу в умовах воєнного стану: новації – 2023: збірник матеріалів *Першого бухгалтерського воркшопу-стажування* (26 жовтня-03 листопада 2023 р., м. Київ, ТДВ «Інститут обліку і фінансів», ГО

«Федерація аудиторів, бухгалтерів та фінансистів АПК України»). Київ : ННЦ «ІАЕ», 2023. 104 с.

83. Олійник, Н. М., & Олійник, О. М. (2024). Організаційно-економічний механізм забезпечення сталого розвитку підприємства: сутність, складові та особливості формування. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, 13.

84. Осмятченко В.О., Склярчук І.П. (2022). Сучасні IT-рішення для обліку та управління бізнесом. *Підприємництво і торгівля*. №34. С. 41-46.

85. Офіційний блог компанії «PwC». Management accounting and IFRS. How do they live with each other? URL: <https://www.pwc.pl/en/pwc-academy/publications/management-accounting-and-IFRS.html>

86. Офіційний сайт компанії «Deloitte Touche Tohmatsu Limited». Management accounting and reporting. URL: <https://www2.deloitte.com/ua/en/pages/operations/solutions/management-accountingandreporting.html>

87. Пилипенко Л., Тивончук О. Особливості формування електронної інформаційної системи управлінського обліку та управлінської звітності корпорацій. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-145>.

88. Поліщук, О., & Шимко, Н. (2021). УПРАВЛІНСЬКА ЗВІТНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗНАЧЕННЯ Й ОПТИМАЛЬНА СТРУКТУРА. *Економіка та суспільство*, (32). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-42>

89. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 № 996-14-ВР [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>.

90. Програма розвитку ООН (UNDP) в Україні. Оцінка ефективності соціальних програм. 2023. URL: <https://www.undp.org/uk/ukraine>.

91. Прокопець Л. В. Контролінг як інструмент управління підприємством. Причорноморські економічні студії. 2019. Випуск 39-2. С. 17-

20.

92. Професійна етика бухгалтера / С.Ф. Голов, Я.В. Голубка, В.М. Костюченко та інші. – Житомир : Рута, 2022. – 260 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://eztuir.ztu.edu.ua/123456789/8043>.

93. Рачинська Г., Дмитровська В., Галушак І. Інноваційний підхід до управління малим та середнім бізнесом. *Економіка та суспільство*, 2024. №60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-144>.

94. Романів Р. Принципи формування внутрішньогосподарської звітності в системі управлінського обліку. *Наукові записки. Тернопіль : ТДПУ ім. В. Гнатюка*, 2002. № 10. С. 202-204.

95. Савченко, В., & Юрченко, О. (2020). Особливості організації управлінського обліку торгових підприємств. розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем development of accounting, audit, and taxation in the conditions of innovative transformation, 294.

96. Садовська І.Б., Божидарнік Т.В., Нагірська К. Є. Бухгалтерський облік: навчальний посібник. Київ – 2013. 687 с.

97. Сакун А. Ж., Пристемський О.С. Роль управлінського обліку в інформаційному забезпеченні бізнес-процесів. *Вісник ОНУ імені І. І. Мечникова*. 2020. Т. 25. Вип. 1 (80). С. 219–223.

98. Склярчук І. П., Вовк Н. О. Управлінський облік бізнес-процесів в умовах діджиталізації. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>.

99. Скрипник С. В., Костенко Ю. О., Курей О. А. Управлінський облік на підприємствах України в умовах кризових явищ. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-32>

100. Скрипник, С. (2025). АДАПТАЦІЯ СИСТЕМ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ДО СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ. *Сталий розвиток економіки*, (2 (53), 78-85. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-11>

101. Сокурченко І. А. Класифікація методів прийняття управлінських

рішень. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2019. № 6. С. 161-177.

102. Сторожук Т. М. Внутрішньогосподарська звітність підприємства: матеріали міжн. наук.-практ. конф. «*Научная мысль информационного века – 2012*»: Экономические науки. 2012. URL:

103. Ткаченко, А. А. (2024). Обліково-аналітичне забезпечення управління у виявленні компенсаторних можливостей суб'єктів господарювання в умовах дисфункції. *Moderní aspekty vědy=Modern aspects of science*, 43, 201–262, 521. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.

104. Тюленева Ю. В., Єнич В. С. Проблеми розвитку малого підприємництва в Україні. Сучасні проблеми економіки і підприємництва. 2017. № 19. С. 193-197.

105. Феєр О., Хаустова К., Густі С. Стратегічне управління підприємством в умовах воєнного стану. *Innovation and Sustainability*, 2023. №4, С. 90–97.

106. Фоміна О. В. Управлінська звітність в системі обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємства. *Вісник ОНУ. Імені І.І. Мечникова*. 2016. № 6(48). С. 201–205.

107. Фоміна О.В. Управлінський облік у торгівлі : монографія. Київ : Київський національний торговельно-економічний університет, 2019. 468 с.

108. Чиж, В. І., & Гавриленко, В. О. (2022). Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством в умовах цифрової економіки. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки*, 1, 88–93. doi: 10.31891/2307-5740-2022-302-1-15

109. Шевців Л. Ю., Сподарик Т. І. Організація управлінського обліку на вітчизняних підприємствах у рамках системи обліково-аналітичного забезпечення управління. *Бізнес Інформ*. № 10, 2020. С. 255–266. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2020_10_34

110. Шевців, Л. Ю. (2018). Трансформація управлінського обліку в умовах сталого розвитку: обліково- інформаційний аспект. *Економіка: реалії*

часу, 1 (35), 61-69.

111. Шевчук К. В. Роль управлінської звітності в обліково-інформаційній системі підприємства та особливості її формування. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. №6. С. 137-140.

112. Шендерівська Л., Батир А. Управління стратегічним розвитком малого підприємства. *Економіка та суспільство*, 2022. №45. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-33>.

113. Шепель Т. П. Роль і місце управлінської звітності в підвищенні ефективності функціонування підприємств. *Інвестиції: практика та досвід: Економічна наука*. 2018. №16. С. 31—34.

114. Шигун, М., & Фурда, В. (2024). Роль управлінського обліку в управлінні сучасним підприємством. *Економічний аналіз*, **34**(3), 417–428. <https://doi.org/10.35774/econa2024.03.417>

115. Шиш, А. М., Брадул, О. М., & Смірнова, І. В. (2025). *Управлінський облік у цифрову добу: інтеграція аналітики та інформаційних систем*. Актуальні питання економічних наук, (16). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17316659>

116. Шмигель О.Є. Управлінський облік та критерії його ефективності на підприємстві. *ІННОВАЦІЙНА ЕКОНОМІКА* №3-4 (2020). С.182-187. URL: <HTTP://INNECO.ORG/INDEX.PHP/INNECOUA/ARTICLE/VIEW/580/645>

117. Шоробура І. В. Сучасні вимоги до управлінського рішення. Молодь і ринок. 2018. № 8(163). С. 17–21.

118. Шумська, А. Р., & Шнир, І. В. (2024). Організація та методика управлінського обліку на великих підприємствах. *Економіка, управління та адміністрування*, (1(107)), 130–135. [https://doi.org/10.26642/ema-2024-1\(107\)-130-135](https://doi.org/10.26642/ema-2024-1(107)-130-135)

119. Яремко І. Й., Загорітній М. В. Управлінська звітність в системах управління та планування на підприємстві: особливості формування та змістові параметри. *Ефективна економіка*. 2022. № 5. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10282>. DOI: [10.32702/2307-2105-](https://doi.org/10.32702/2307-2105-)

2022.5.5

120. Ясінська А. І. Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2023. № 2 (9). С. 152–159. URL: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2023/dec/32695/menedzhment223maket-152-159.pdf>.