

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Державний університет «Київський авіаційний інститут»

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали
XXI міжнародної
науково-практичної конференції
(24 жовтня 2025 р.)**

Київ – 2025

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
STATE UNIVERSITY “KYIV AVIATION INSTITUTE”**

**«MODERN PROBLEMS OF
MANAGEMENT»**

**THE MATERIALS
OF THE**

**XXI INTERNATIONAL ACADEMIC
PROFESSIONAL CONFERENCE**
(OCTOBER 24, 2025)

Conference Organizer:
**Management of Foreign
Economic Activity of the
Enterprise Department**

Kyiv, 2025

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2025. Державний університет «Київський авіаційний інститут»/ Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: КАІ, 2025. – 229 с. – Електронне наукове видання. – URL: <https://mzedp.nau.edu.ua/konferentsii/>

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XXI Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету економіки та бізнес-адміністрування Державного університету «Київський авіаційний інститут» 24 жовтня 2025 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. **Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.**

Редакційна колегія:

Головний редактор:

Оксана Кириленко – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Члени редакційної колегії:

Олександр Наумов – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Ольга Наумова – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

Відповідальний секретар:

Назарій Ліскович – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

Адреса університету:

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1
тел.: (044) 406-76-47
e-mail: mzedp@ukr.net

© Автори тез, 2025

© Редакційна колегія, 2025

© Державний університет «Київський авіаційний інститут», 2025

**ВИКОРИСТАННЯ БЛОКЧЕЙН-РІШЕНЬ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ
АВІАДОСТАВКИ «ВІД ДВЕРЕЙ ДО ДВЕРЕЙ»**

Реваненко Н.А., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи М-D3-25-1-3Д Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ

Наумова О.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ

Вольвач Н., PhD, Стокгольмський університет (Швеція)

56

**ВПЛИВ АГРЕСИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ НА РОЗВИТОК ГЛОБАЛЬНОГО РИНКУ**

Наумович А.Ю., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи М-D3-25-1-3Д Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ

Коваленко Ю.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Державного університету «Київський Авіаційний Інститут», м. Київ

58

ВПЛИВ РИЗИКІВ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА

Чобітько Я.А., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти групи Е PhD-21 Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Шаповалов В.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

61

**ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ПРОЦЕСИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИХ
ПІДПРИЄМСТВ**

Величко О.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, Державний торговельно-економічний університет, м. Київ

Невмержицька Ю.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний торговельно-економічний університет, м. Київ

63

**ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ КОГНІТИВНИХ УПЕРЕДЖЕНЬ ТА НЕТЕХНІЧНИХ
НАВИЧОК ЕКІПАЖУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕКИ ПОЛЬОТІВ**

Подрєза М.С., доктор філософії в галузі економіки, Державний університет «Київський авіаційний інститут», м. Київ

Левандовська Є.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи Б-073-22-1-МА Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ

Василенко К.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи Б-073-22-1-МА Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ

66

**ЕВОЛЮЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ: ВІД ТРАДИЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО
ІННОВАЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ**

Свищевська Я.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи D3-25-1-МО Державного університету «Київський Авіаційний Інститут», м. Київ

Ліскович Н.Ю., доктор філософії в галузі економіки, доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Державного університету «Київський Авіаційний Інститут», м. Київ

69

ЕКОСИСТЕМА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Стеценко В.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Кондрєв П.В., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти групи Е PhD-21 Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

71

ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ В СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЯХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

Колесник М.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Державного університету «Київський Авіаційний Інститут», м. Київ

Коваленко М.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи Б-073-22-1-3Д Державного університету «Київський Авіаційний Інститут», м. Київ

73

Чобітько Я.А.,

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти групи E PhD-21
Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава*

Шаповалов В.О.,

*кандидат економічних наук,
доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії
Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава*

ВПЛИВ РИЗИКІВ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА

Сучасне господарське середовище характеризується високою турбулентністю, швидкими змінами ринкових умов та зростанням ролі фінансових і управлінських ризиків. Для акціонерних товариств (АТ) це створює серйозні виклики щодо забезпечення економічної безпеки (ЕБ), яка критично важлива для стабільності операцій, збереження активів, стратегічної адаптивності та підтримки коаліційної взаємодії з різними стейкхолдерами. Розуміння механізмів трансформації ризиків дозволяє визначити пріоритетні напрями управлінських і стратегічних заходів та підвищити стійкість підприємства в умовах нестабільного ринку.

В умовах постійних радикальних змін кожна організація, кожне підприємство стає об'єктом постійних викликів, загроз, ризиків, тому важливою умовою їх стабільного функціонування є оперативне, ефективне управління економічною безпекою підприємства [1].

Економічна безпека визначається здатністю організації протистояти загрозам, що можуть підривати стабільність ресурсів, ефективність управлінських процесів і стратегічну гнучкість. Основними видами таких загроз є фінансові, управлінські та ринкові ризики.

Управління ризиками є невід'ємною частиною системи управління підприємством і забезпечує її стабільність та ефективність, спрямовану на зростання прибутку, підтримку фінансової стійкості, розвиток конкурентоспроможності та виконання соціальних функцій [2, с. 204].

Для комплексного аналізу впливу ризиків виділяють чотири взаємопов'язані виміри економічної безпеки: операційно-технологічний, що оцінює безперервність процесів, ефективність використання ресурсів і стійкість до збурень; інституційно-правовий, який відображає дотримання корпоративних процедур і регуляторних норм; адаптивно-еволюційний, що визначає здатність реагувати на зовнішні зміни та впроваджувати інновації; коаліційно-поведінковий, який оцінює координацію між акціонерами та стейкхолдерами, довіру і стабільність взаємодій [3].

Для системного дослідження взаємодії ризиків з вимірами ЕБ результати представлені у вигляді матриці, яка дозволяє наочно відобразити критичні напрями впливу ризиків (табл. 1).

Табл. 1.

Вплив ризиків на стан економічної безпеки акціонерного товариства

Вимір ЕБ Тип ризику	Операційно-технологічний	Інституційно-правовий	Адаптивно-еволюційний	Коаліційно-поведінковий
Фінансовий	Високий	Помірний	Помірний	Високий
Управлінський	Помірний	Високий	Помірний	Високий

Ринковий	Помірний	Низький	Низький	Помірний
----------	----------	---------	---------	----------

Фінансові ризики найбільш критично впливають на операційно-технологічний та коаліційно-поведінковий виміри безпеки. Нестабільність капіталу, коливання прибутковості та обмежена ліквідність створюють загрозу безперервності операцій і можуть провокувати конфлікти між акціонерами та інвесторами, послаблюючи коаліційні взаємодії. Водночас вплив фінансових ризиків на інституційно-правовий та адаптивно-еволюційний виміри є помірним, оскільки на цей рівень частково впливають регуляторні механізми, внутрішні контрольні процедури та стратегічні резерви підприємства.

Управлінські ризики мають найбільший ефект на інституційно-правовий та коаліційно-поведінковий виміри. Концентрація влади, низька підзвітність менеджменту та внутрішні конфлікти знижують ефективність корпоративного управління і підривають довіру серед акціонерів, що ускладнює стабільність інституційних процедур і коаліційних взаємодій. На операційно-технологічний та адаптивно-еволюційний виміри управлінські ризики впливають помірно: контрольні механізми, стандарти управління ризиками та адаптивні практики частково компенсують негативний ефект.

Ринкові ризики проявляються через зміни попиту, коливання цін та посилення конкуренції. Вони мають помірний вплив на операційно-технологічний і коаліційно-поведінковий виміри, стимулюючи необхідність адаптивних дій та активної взаємодії зі стейкхолдерами. Для інституційно-правового та адаптивно-еволюційного вимірів вплив ринкових ризиків залишається низьким завдяки існуючим регуляторним нормам і стимулу до інновацій, що підвищує гнучкість організації у відповідь на зовнішні зміни.

Загалом така деталізація дозволяє **визначити критичні напрями управлінських і стратегічних заходів**, зосереджуючи ресурси на підвищенні стійкості акціонерного товариства у тих вимірах, де ризики мають найвищий негативний ефект

Інституційна зрілість акціонерного товариства виступає ключовим модулюючим фактором, що визначає ефективність трансформації ризиків у контрольовані процеси та зменшує їхній негативний вплив на всі виміри економічної безпеки. Високий рівень ІЗ забезпечує стабільні корпоративні процедури, прозорі механізми управління ризиками та ефективну координацію між акціонерами, що мінімізує критичність фінансових, управлінських і ринкових загроз. Натомість низька інституційна зрілість підвищує вразливість організації: нестабільність фінансових потоків, управлінські конфлікти та ринкові коливання проявляються більшою мірою, істотно підриваючи операційну, адаптивну та коаліційну стійкість підприємства.

Література

1. Вараксина О., Побіденна В., Гребеник Р. Управління ризиками в контексті економічної безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. №56. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-47>
2. Захарова Н.Ю. Управління ризиками на підприємстві: сутність, підходи та методи. *БІЗНЕС ІНФОРМ*. 2023. № 1. С. 203–209.
3. Шаповалов В., Чобітько Я., Шишов Г. Теорії фірми як методологічна основа дослідження економічної безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-70>