

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ОБЛІКУ І ФІНАНСІВ
Кафедра обліку, оподаткування та управління фінансово-
економічною безпекою**



МАТЕРІАЛИ

**IX Всеукраїнської науково-практичної
інтернет-конференції
«ОБЛІК, АУДИТ, ОПОДАТКУВАННЯ ТА ЗВІТНІСТЬ
У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ
СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ»
8-9 травня 2025 року**



м. Дніпро

УДК 657.6.221

Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств: тези доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції 8-9 травня 2025 р. – Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Дніпро, 2025. – 213 с.

Збірник містить матеріали за такими тематичними напрямками: «Бухгалтерський облік як інструмент інформаційного забезпечення контролю, аналізу та управління». «Трансформація системи оподаткування підприємств в умовах воєнних викликів: сучасний стан та можливості розвитку». «Інститут аудиту в Україні в умовах воєнного часу: сучасний стан та перспективи адаптації». «Управління фінансово-економічною безпекою підприємств». «Фінансові стратегії забезпечення стійкості підприємств в умовах воєнної нестабільності». «Вплив цифрових технологій на автоматизацію обліку, аудит та електронне подання звітності».

Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори. Редакція не завжди поділяє думку та погляди автора. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

Оригінал-макет підготовлений кафедрою обліку, оподаткування та фінансово-економічною безпекою на факультеті обліку і фінансів Дніпровського державного аграрно-економічного університету.

Комп'ютерне верстання: Одношевна О.О.

Зареєстровано в УкрІНТЕІ. Посвідчення № 610 від 6 листопада 2024 року.

© Автори, 2025

© Кафедра обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, 2025

© Дніпровський державний аграрно-економічний університет, 2025

Програмний комітет конференції:

Голова оргкомітету

ГУБАРИК О.М. – кандидат економічних наук, доцент, в.о. завідувача кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою.

Члени оргкомітету:

ГАЛИНА ПАВЛОВА – декан факультету обліку і фінансів, доктор економічних наук, професор;

НАТАЛІЯ ВАСИЛЬЄВА – заступник декана факультету обліку і фінансів із наукової роботи, доктор економічних наук, професор;

ЛЕСЯ ВАСИЛЬЄВА – професор кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, доктор з державного управління, професор.

Координатор заходу:

ОЛЬГА ОДНОШЕВНА – доцент кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою кандидат економічних наук, доцент.

ЕРГОНОМІКА УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ

*Микола Любимов, к.е.н., доцент, Микола Делія, аспірант
Полтавський університет економіки і торгівлі*

Управлінська звітність є невід’ємною складовою ефективного функціонування будь-якого підприємства. Вона забезпечує керівників актуальною, достовірною та релевантною інформацією для прийняття рішень. За останні десятиліття питання сутності управлінської звітності, її класифікації, методів підготовки та систем автоматизації були всебічно досліджені. Проте в умовах стрімкого розвитку інформаційних технологій та цифрової трансформації бізнесу нову актуальність набуває аспект ергономіки управлінської звітності – зручності її сприйняття, використання та інтерпретації кінцевим користувачем.

Метою ергономічної звітності є підвищення зручності та ефективності використання управлінської інформації шляхом оптимізації форми та структури її подання. Ергономічно побудована звітність значно скорочує час, який керівник відповідного рівня або інший користувач витрачає на пошук потрібних показників чи інформації. Ергономіка звітності спрощує сприйняття складної інформації, застосовуючи візуалізацію, логічну структуру та зрозумілу мову подання. Це сприяє зниженню ймовірності помилкових управлінських рішень, які можуть виникнути внаслідок хибного трактування або перевантаження інформацією. Нарешті, ергономічна звітність покращує взаєморозуміння між підрозділами, адже спільні стандарти подання даних та доступність ключових показників роблять комунікацію більш ефективною та прозорою.

На сьогодні ґрунтовно досліджені підходи до класифікації управлінської звітності, сформульовані підходи до її підготовки включають як традиційні методи аналізу, так і сучасні інструменти бізнес-аналітики (ВІ-системи, дашборди, OLAP-технології). Автоматизація звітності дає змогу суттєво скоротити час на обробку інформації, мінімізувати людський фактор та забезпечити актуальність даних в режимі реального часу. Інтеграція звітних систем із ERP, CRM, SCM-платформами дає змогу формувати цілісну картину бізнес-процесів.

Незважаючи на глибоке опрацювання функціональних аспектів управлінської звітності, ергономіка її подання часто залишається поза увагою. Під ергономікою звітності слід розуміти не лише зручність форми подачі інформації, але й логіку структурування, візуальну зрозумілість, можливість інтерактивної взаємодії, адаптацію до індивідуальних потреб користувачів.

У сучасних умовах, коли менеджменту підприємства необхідно швидко приймати рішення в умовах великого обсягу даних, зрозуміле й інтуїтивно зручне представлення звітної інформації стає не менш важливим, ніж її точність. Наприклад, надлишок деталей у звіті може дезорієнтувати користувача, а погано структуровані графіки – викликати хибне розуміння динаміки процесів.

Навіть в автоматизованих системах звітність часто залишається перевантаженою, фрагментованою або неадаптованою до реальних потреб користувача. Найпоширенішими вадами управлінських звітів є:

- надмірна кількість показників без урахування контексту;
- складні таблиці без візуалізації даних;
- шрифти, кольори і стилі, не адаптовані під формат подачі;
- відсутність інтерактивності;
- складність адаптації звітів під мобільні пристрої.

Невдала візуалізація даних може викривити сприйняття та призвести до хибних управлінських рішень.

Сучасні інструменти бізнес-аналітики, зокрема Power BI, Tableau, Qlik Sense, Google Looker та інші, надають широкі можливості для створення ергономічно оптимізованих звітів. Завдяки цим платформам стало можливим:

- формувати адаптивні дашборди, які автоматично змінюють структуру відповідно до пристрою користувача (комп'ютер, планшет, смартфон);
- створювати інтерактивні звіти, що дозволяють деталізувати дані за допомогою одного кліку;
- реалізовувати візуальні підказки (кольорові індикатори, динамічні діаграми);
- застосовувати принципи UX/UI-дизайну до побудови аналітичних панелей.

Крім того, важливо враховувати когнітивні особливості користувачів: правильне використання кольору, розміру шрифту, кількості інформаційних блоків на екрані, уникнення інформаційного перевантаження тощо.

Отже, у сучасному інформаційно перевантаженому світі ергономіка управлінської звітності стає необхідністю. Від того, наскільки ергономічно ефективно побудований звіт, залежить не лише комфорт користувача, а й стратегічна якість управлінських рішень. Інтеграція ергономічних принципів у системи звітності – це крок до підвищення ефективності управлінської функції підприємства.

Література:

1. Любимов М.О. Формування управлінської звітності підприємств (на прикладі харчової промисловості): автореф. дис. к.е.н.: спец. 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит(за видами економічної діяльності)» / М.О. Любимов. – Одеса: ОНЕУ, 2012. – 20 с.

2. Орехова, А. І. (2020). Управлінська звітність як інструмент корпоративного управління та контролю. *Підприємництво і торгівля*, (27), 58-61. <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2020-27-10>

3. Ходзицька В. В. Архітектура управлінської звітності виробничих підприємств: методичні підходи / Ходзицька Валентина Василівна // *Фінанси, облік і аудит : зб. наук. пр. / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана» ; редкол.: В. М. Федосов (голов. ред.) [та ін.]*. – Київ : КНЕУ, 2017. – Вип. 1. – С. 251–263. URI: <https://ir.kneu.edu.ua:443/handle/2010/22885>