

Міністерство освіти і науки України  
Одеський державний аграрний університет  
Вроцлавський економічний університет (Республіка Польща)  
Комратський державний університет (Республіка Молдова)  
Національний інститут економічних досліджень (Республіка Молдова)  
Вища школа бізнесу, медіа та реклами (Республіка Польща)  
ННЦ Інститут аграрної економіки  
Київський національний економічний університет  
Полтавський державний аграрний університет  
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника  
Сумський національний аграрний університет



## «БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА ХХІ СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА ГЛОБАЛЬНИЙ ВИМІРИ»

**Збірник матеріалів I Міжнародної науково-практичної  
конференції**

(1 листопада 2023 року)

**Одеса 2023**

Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів I Міжнародної наукової-практичної конференції, 1 листопада 2023 року. Одеса, ОДАУ. 2023. 289 с.

У збірнику розглянуто питання щодо розвитку економіки України, де висвітлені теоретичні, методичні та прикладні аспекти стосовно економічних відносин в аграрній сфері. Визначені пріоритети та наведені конкретні напрями для вирішення актуальних проблем розвитку галузі, з урахуванням досвіду як національного, так і зарубіжного рівнів. Також подані рекомендації з удосконалення бухгалтерського обліку, аудиту, менеджменту, управління маркетинговою та логістичною діяльністю підприємств, організації виробництва та впровадження сучасних технологій, розвитку персоналу та стимулювання праці.

Розраховано на науковців, економістів, спеціалістів та фахівців економічного профілю, викладачів, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти.

Рекомендовано до друку рішенням науково-методичної ради Одеського державного аграрного університету протокол №6 від «30» листопада 2023 року.

**Редакційна колегія:**

*Мацієвич Т.О. к.е.н., доцент, в.о. декана факультету економіки та управління ОДАУ (голова ред.колегії)*

*Запша Г.М., д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту ОДАУ*

*Крюкова І.О., д.е.н., професор, зав. кафедри обліку і оподаткування ОДАУ*

*Баланюк І.Ф., д.е.н., професор, зав. кафедри обліку і аудиту, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника*

*Шабатура Т.С., д.е.н., професор, зав. кафедри економічної теорії та економіки підприємства ОДАУ*

*Ревуцька А.О., к.е.н., доцент кафедри економіки Уманський національний університет садівництва*

*Найда А.В., к.е.н., доцент (відповідальний секретар)*

*Відповідальність за достовірність даних, зміст і якість матеріалів збірника несуть автори.*

## **НАУКОВО-ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ**

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>МАЦІЄВИЧ Т.О.</b>  | <b>голова оргкомітету</b> , кандидат економічних наук, доцент, в. о. декана факультету економіки та управління, Одеський державний аграрний університет;                                                                                                      |
| <b>ДОГА В.С.</b>      | доктор хабілітат економічних наук, професор, академік НААН України з іноземним статусом, головний науковий співробітник, координатор, Національний інститут економічних досліджень, Республіка Молдова;                                                       |
| <b>ZIELIŃSKA A.</b>   | profesor doktor habilitowany, doktor honoris causa, Wrocław University of Economics, Poland;                                                                                                                                                                  |
| <b>PACZOSKI P.</b>    | Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, dr h.c., radny Rady Miejskiej Jeleniej Góry                                                                                                                                                                             |
| <b>ПАРМАКЛІ Д.М.</b>  | доктор хабілітат економічних наук, професор Комратського державного університету, Лауреат національної премії Республіки Молдова з економіки (2017), керівник науково-дослідного центру «Прогрес» Комратського державного університету, Республіка Молдова;   |
| <b>БЕЗДУШНА Ю.С.</b>  | доктор економічних наук, старший науковий співробітник, завідувач відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»                                                                                                  |
| <b>БАЛАНЮК І.Ф.</b>   | доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри обліку і аудиту, Прикарпатський національний університет ім. Василя Стефаника;                                                                                                                           |
| <b>НАЗАРЕНКО О.В.</b> | доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і оподаткування, Сумський національний аграрний університет                                                                                                                                        |
| <b>СУЩЕНКО О.М.</b>   | доктор економічних наук, професор, професор кафедри інноваційних бізнес-технологій кафедри фінансів Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана. Науковий співробітник Центру дослідження довкілля імені Гельмгольца (Німеччина) |
| <b>ЗОСЬ-КІОР М.В.</b> | доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, Полтавський державний аграрний університет, Україна;                                                                                                                                 |
| <b>КРЮКОВА І.О.</b>   | доктор економічних наук, професор, зав. кафедри обліку і оподаткування, Одеський державний аграрний університет;                                                                                                                                              |
| <b>ЗАПША Г.М.</b>     | доктор економічних наук, професор, зав. кафедри менеджменту, Одеський державний аграрний університет;                                                                                                                                                         |
| <b>ШАБАТУРА Т.С.</b>  | доктор економічних наук, професор, зав. кафедри економічної теорії та економіки підприємства, Одеський державний аграрний університет;                                                                                                                        |
| <b>НАЙДА А.В.</b>     | <b>заступник голови</b> , кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку і оподаткування, Одеський державний аграрний університет.                                                                                                                          |

### **Література:**

1. Орлова О. М. Ризики промислових підприємств в умовах пандемії COVID-19. *Бізнес Інформ*. 2021. №2. С. 131–137. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-2-131-137>
2. Мороз В. М. Ризик-менеджмент : навч. посібник для студ. спец. 281 «Публічне управління та адміністрування» В.М. Мороз, С.А. Мороз. Харків : НТУ «ХПІ», 2018. 140 с.
3. Стрельбицька Н. Є. Конспект лекцій до вивчення дисципліни «Управління ризиками в ЗЕД» для студентів галузі знань 0305 «Економіка і підприємництво» денної форми навчання, освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр». Тернопіль : ТНЕУ, 2010. 81 с.

***Рибалко-Рак Л.А.,***

*к.е.н., доцент кафедри менеджменту  
Полтавський університет економіки і торгівлі  
м. Полтава, Україна*

***Морозов М.В.,***

*магістрант інституту денної освіти  
Полтавський університет економіки і торгівлі  
м. Полтава, Україна*

***Гордівський М.В.,***

*магістрант інституту денної освіти  
Полтавський університет економіки і торгівлі  
м. Полтава, Україна*

### **ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПІДГОТОВКИ ВНУТРІШНІХ АУДИТОРІВ ДЛЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Після впровадження системи управління якістю на підприємстві необхідний постійний моніторинг і контроль її функціонування, це можливо забезпечити через процеси внутрішнього аудиту за результатами яких впроваджуються коригуючі та попереджуючі дії для усунення причин виявленої чи потенційної невідповідності. Проблеми розвитку та вдосконалення систем управління якістю відображено в дослідженнях Е. Демінга, Д. Джурана, К. Ісікави, Ф. Кросбі, Г. Тагуті, А. Фейгенбаума, В. Шухарта, Р. Бичківського, О. Виноградової, О. Вовченко, Ю. Кабакова, Л. Калиновської, П. Калити, М. Шаповала, Л. Шимановської-Діанич та інших. Проте, динамічні процеси трансформації суспільства в цілому та соціально-економічних систем, зокрема, вимагають подальшого розвитку цієї сфери знань.

Внутрішній аудит можливо розглядати як систематичний, незалежний, задокументований процес перевірки та оцінки функціонування системи управління якістю підприємства з метою отримання об'єктивної неупередженої інформації про її результати діяльності з метою встановлення рівня

відповідності визначеним вимогам, виконання вимог стандарту ISO. Для того, щоб процеси внутрішнього аудиту були успішно реалізовані на підприємстві, необхідно визначитись із їх персоналіями, враховуючи освіту, досвід роботи, участь у навчанні при реалізації проекту впровадження системи управління якістю, знання вимог стандарту ISO, здобуті практичні навички для проведення аудиту та досвід проведення аудитів.

Для залучення до підготовки аудиторів потрібно орієнтуватися на персонал, який має відповідні особисті якості та компетентність, що визначені у стандарті ISO Настанови щодо проведення аудитів систем управління. Для аудитора важливо вміти ефективно планувати та організовувати процес проведення аудиту, координувати і спрямовувати процес аудиту з метою досягнення ним визначених цілей і одержання очікуваних результатів, забезпечувати документування процесів аудиту [3, с. 20]. Аудитор повинен бути етичним – справедливим, правдивим, щирим, чесним і ввічливим; відкритим – здатним розглядати альтернативні ідеї або різні точки зору; дипломатичним – тактовним у стосунках з людьми; спостережливим – активно вивчати навколишнє оточення і діяльність; сприйнятливим – здатним передчувати і правильно розуміти ситуації; гнучким – легко адаптуватися в різних ситуаціях; завзятим – вміти зосередитися на досягненні цілей; рішучим – вчасно приймати рішення, засновані на логічних міркуваннях і аналізі; впевненим – діяти незалежно і в той же час ефективно співпрацювати з іншими [1, с. 11].

Для підготовки та підвищення компетентності аудиторів періодично має проводитися їх навчання на практичних семінарах і тренінгах щодо аналізу та складання звітності про ефективність функціонування впровадженої системи управління якістю, концепцій процесно-орієнтованих систем управління якістю, завдань внутрішніх аудитів щодо забезпечення функціонування та вдосконалення систем управління якістю, процесу планування та проведення аудитів, складання звітності, планування та моніторингу заходів та дій за результатами аудитів [2, с. 326]. При складанні навчальних програм необхідно особливу увагу надавати методам навчання. На сьогодні свою результативність довели методи активного й інтерактивного навчання, зокрема, робота в малих групах, навчальний тренінг, коучинг, дидактичні ігри, метод проектів тощо. Ці методи дозволяють моделювати умови здійснення аудиторської діяльності і розвивають навички роботи у групі, взаємодії із колегами та персоналом, що підлягає аудиту, обговорення та обміну інформацією в аудиторських групах, прийняття узгоджених рішень відповідно до принципів внутрішнього аудиту, формують уявлення про відповідальність за діяльність групи, вміння ефективно управляти своєю діяльністю, часом тощо.

Підходи до складання програм навчання та способів їх реалізації, умов застосування засобів діагностики знань і умінь, визначення й оцінювання необхідних особистих якостей аудиторів, а також їх мотивації потребує подальшого наукового обґрунтування і може бути напрямом подальшої наукової розвідки.

### **Література:**

1. Настанови щодо проведення аудитів систем управління (ISO 19011:2018, IDT): ДСТУ ISO 19011:2019. К. : ДП «УкрНДНЦ», 2020. 40 с.
2. Рибалко-Рак Л.А., Гордієнко В.Ю. Аудит розвитку підприємства на засадах філософії якості: управління невідповідностями. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. / відп. ред. О. М. Полінкевич, Л. В. Шостак. Луцьк, 2018. С. 325-328.
3. Роголь Г. Дистанційний аудит систем менеджменту. Управління якістю. 2022. № 1-2 (49- 50). С.16–23.

**Рудов І.І.,**  
*здобувач Навчально-наукового інституту фінансів,  
економіки, управління та права  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
м. Полтава, Україна*  
**Дзеверіна К.С.,**  
*к.е.н., старший викладач кафедри менеджменту і логістики  
Національний університет  
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»  
м. Полтава, Україна*

### **ЕТИЧНЕ ІНВЕСТИВАННЯ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Українська економіка переживає дуже складний період, на який впливають: суперечливість соціально-політичних відносин, наслідки пандемії, а головне - військові дії на території країни. При цьому, соціально-психологічний стан суспільства змінюється, йде трансформація преференцій у всьому спектрі взаємовідносин в середині системи. Тим часом, необхідно підтримувати дієвість економічних процесів, і не зупинятися на шляху до інтеграції України у світову економіку, де інвестування виступає одним з головних чинників розвитку. Етична складова інвестиційних процесів має опосередкований характер, але її вагомість від цього не стає меншою, так як є підґрунтям для поєднання та тісного переплетення юридичних, економічних, духовних, соціальних, екологічних, політичних та інших відносин соціально-економічної системи.

Саме ця взаємозалежність відносин впливає на прийняття рішень і визначення преференцій як для суб'єктів господарювання, так і для представників органів державної влади, визначення соціальної, економічної та інноваційно-інвестиційної політики держави, реалізацію людського потенціалу та досягнення компромісу інтересів роботодавців, працівників та держави у забезпеченні зайнятості.

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Пам'ятна записка</b>                                                                                                                                   | 4  |
| <b>СЕКЦІЯ 1. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА<br/>УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ</b>                                                              | 5  |
| <b>Банашкевич Т.П., Рудяк Х.І., Штімляр М.Н.</b><br>ЗАСТОСУВАННЯ ДРОНІВ ТА СУПУТНИКІВ У СІЛЬСЬКОМУ<br>ГОСПОДАРСТВІ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ ПОСІВІВ ТА ЗБОРУ ДАНИХ | 5  |
| <b>Крюкова І.О.</b><br>ЦИФРОВІ РІШЕННЯ ДЛЯ СИСТЕМИ ПОДАТКОВОГО<br>АДМІНІСТРУВАННЯ                                                                         | 7  |
| <b>Русин Р.С., Голубчак О.М., Тотосько Ю.А.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНІЧНІ ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГЕТИКИ                                                             | 11 |
| <b>Степаненко Л.М., Лисьонкова Н.М.</b><br>ФІНАНСОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗИ                                                               | 13 |
| <b>Торган Р.І., Лютий Я.В., Прокопів М.І.</b><br>ЗАСТОСУВАННЯ ЕЛЕКТРОТЕХНОЛОГІЙ В АГРОПРОМИСЛОВОМУ<br>ВИРОБНИЦТВІ                                         | 16 |
| <b>Школьний О.О.</b><br>ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВ В<br>УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ АГРОБІЗНЕСУ                                                | 18 |
| <b>Шуляк Р.В., Єрмоленко О.А.</b><br>СУЧАСНІ ПІДХОДИ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ<br>ПІДПРИЄМСТВА                                                          | 20 |
| <b>Davydova O., Revutska A.</b><br>LEGAL PROTECTION OF INTELLECTUAL PROPERTY AND<br>ECONOMIC SECURITY OF UKRAINE                                          | 23 |
| <b>СЕКЦІЯ 2. МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТИ<br/>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-<br/>ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ</b>                                | 26 |
| <b>Боев В.В., Довган В.О., Дідур Г.І.</b><br>УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ РОЗВИТКОМ ГОСПОДАРСЬКОЇ<br>ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ                           | 26 |

|                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Вікторів І.В., Ковальова В.І.</b><br>ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ВИДІВ СТРАТЕГІЙ<br>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА                                                            | 28 |
| <b>Вороніна В.Л., Захарова Л.В., Вельбой К.А.</b><br>ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ: СТРАТЕГІЇ ТА<br>ІНСТРУМЕНТИ УСПІХУ                                                       | 30 |
| <b>Грекова Т.М., Бородай І.В.</b><br>ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ В СИСТЕМІ ІННОВАЦІЙНОГО МАРКЕТИНГУ В<br>СУЧАСНОМУ БІЗНЕСІ                                                                | 33 |
| <b>Гуторова О.О., Немикіна К.В.</b><br>СУТНІСТЬ, ВИДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ<br>СІЛЬСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ                                                                   | 36 |
| <b>Добрянська Н.А., Саленко Л.Р., Осадчук З.С.</b><br>СТРАТЕГІЯ ФОРМУВАНЬ ТИЖНЕВИХ ТУРІВ ОДЕЩИНОЮ ЯК<br>ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ                             | 40 |
| <b>Домаскіна О.О., Мельничук О.І.</b><br>ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АГРАРНОЇ ЛОГІСТИКИ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ                                                      | 43 |
| <b>Запша Г.М., Сахацький М.М., Мартинюк Ю.В.</b><br>УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ<br>АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО<br>СТАНУ              | 44 |
| <b>Крамарчук М.В., Павлюк С.І.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ В<br>УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ                                                                  | 48 |
| <b>Круть Д.О., Новікова М.М.</b><br>ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ЯКОСТІ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ<br>ПРОЄКТАМИ НА ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ<br>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ | 50 |
| <b>Куредя Н.М.</b><br>ПРОБЛЕМИ ТА ЗАВДАННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЛІКУВАЛЬНО-<br>ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ ТА У<br>ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД                           | 52 |

|                                                                                                                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Кучмійова Т.С., Григор'єв Д.В.</b><br>СТАРТАПОВИЙ МАРКЕТИНГ: КЛЮЧ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ<br>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ                                          | 54 |
| <b>Ларін О.М., Шевченко В.С.</b><br>УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ<br>КВАЛІФІКАЦІЇ ТА ПРОСУВАННЯ СПІВРОБІТНИКІВ<br>БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА        | 57 |
| <b>Мартус Н.Д., Мацієвич Т.О.</b><br>АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА АГРАРНОГО<br>ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ                             | 60 |
| <b>Мохненко А.С., Антонов Р.А., Чмут О.О.</b><br>МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО<br>РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА                                            | 64 |
| <b>Новицька А.Є., Васечко Л.І.</b><br>РОЛЬ МАРКЕТИНГУ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ ЯК<br>ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ                                               | 66 |
| <b>Павлій О.В.</b><br>ВПЛИВ ОПОРУ ЗМІНАМ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЇХ РЕАЛІЗАЦІЇ НА<br>ПІДПРИЄМСТВІ                                                                         | 68 |
| <b>Проценко Д.Є., Олексієнко Р.Ю.</b><br>ЩОДО ВАЖЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ<br>РИЗИКАМИ В СУЧАСНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ                                 | 71 |
| <b>Рибалко-Рак Л.А., Морозов М.В., Гордівський М.В.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПІДГОТОВКИ ВНУТРІШНІХ<br>АУДИТОРІВ ДЛЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ<br>ПІДПРИЄМСТВА | 74 |
| <b>Рудов І.І., Дзеверіна К.С.</b><br>ЕТИЧНЕ ІНВЕСТИВАННЯ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ<br>ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ                                                          | 76 |
| <b>Сахацький М.П., Чернов М.Г., Старчиков А.С.</b><br>РОЗВИТОК РИНКУ ЗЕМЛІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО<br>ПРИЗНАЧЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД               | 78 |
| <b>Семенюк А.В., Забунов Ю.П., Запша Г.М.</b><br>ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ<br>МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА                            | 81 |

|                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Скобла Т.С., Рак І.С., Телічко Н.А.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ПРОЕКТНИЙ<br>ПІДХІД В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ<br>ПІДПРИЄМСТВА | 84  |
| <b>Слободянюк Н.О.</b><br>ВПЛИВ ВОЄННИХ ДІЙ НА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ<br>РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНОГО<br>КОМПЛЕКСУ                        | 86  |
| <b>Смоленніков Д.О., Нєшева А.Д.</b><br>СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СТАЛОЮ<br>ІНФРАСТРУКТУРОЮ МІСТА                                                       | 90  |
| <b>Смотров Д.В., Гриневич Л.В.</b><br>ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ В УПРАВЛІННІ РОЗДРІБНОЮ<br>ТОРГІВЛЕЮ В УКРАЇНІ                                                  | 92  |
| <b>Сторожук Д.І., Андрейченко А.В.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В<br>УМОВАХ МІНЛИВОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА                       | 95  |
| <b>Таркіли Р.І., Панасенко Н.Л.</b><br>СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ЗАСІБ ВЗАЄМОДІЇ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ З<br>ГРОМАДСЬКІСТЮ                                                 | 98  |
| <b>Шевченко В.С., Васильєв А.В.</b><br>РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ПОКРАЩЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ<br>ПЕРСОНАЛУ НА БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ                                   | 99  |
| <b>Цибульська Н.А., Андрейченко А.В.</b><br>СТРАТЕГІЧНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОЇ<br>ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ                                                | 102 |
| <b>Чернявська І.М., Голишева Ю.Р.</b><br>АСПЕКТИ ЕФЕКТИВНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕТОДУ ІННОВАЦІЙНОГО<br>ПОРТФЕЛЮ                                                      | 106 |
| <b>Шквиря Н.О.</b><br>ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ АНАЛІЗУ ІЄРАРХІЙ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ<br>СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ                                             | 108 |

|                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Wang Yongqiang</b><br>RESEARCH ON THE PROBLEMS AND COUNTERMEASURES OF<br>PERFORMANCE APPRAISAL OF ADMINISTRATIVE PERSONNEL IN<br>PRIVATE UNDERGRADUATE UNIVERSITIES | 111 |
| <b>Xu Jing</b><br>RESEARCH ON INNOVATION OF ENTERPRISE HUMAN RESOURCE<br>MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY ERA                                                         | 114 |
| <b>СЕКЦІЯ 3. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ<br/>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ<br/>ЕКОНОМІКИ</b>                                                       | 116 |
| <b>Абгаш Т.І., Замлинська О.В.</b><br>КОНЦЕПЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СОЦІАЛЬНО ТА ЕКОЛОГІЧНО<br>ОРІЄНТОВАНОЇ МОДЕЛІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО<br>СЕКТОРУ                 | 116 |
| <b>Беженар М.І., Омелько М.А.</b><br>ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ ТА ФІНАНСОВОГО<br>МЕХАНІЗМУ, ЇХ ПОЗИЦІЇ У РЕГУЛЮВАННІ ЕКОНОМІКИ                                 | 119 |
| <b>Беспятюк М.В., Піхняк Т.А.</b><br>ВИРОБНИЦТВО, ЙОГО СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ У ЖИТТІ<br>СУСПІЛЬСТВА                                                                         | 121 |
| <b>Бобир І.М., Буряк А.В.</b><br>РЕГУЛЮВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ НА ЗАСАДАХ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ                                                                     | 124 |
| <b>Бурлай Т.В.</b><br>ІНФОРМАЦІЙНО-МОНІТОРИНГОВІ ПАНЕЛІ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ЄС<br>І ПЕРСПЕКТИВИ ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ                                                   | 126 |
| <b>Головко А., Ревуцька А.О.</b><br>ФОРМУВАННЯ ТА ВІДТВОРЕННЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ<br>КІРОВОГРАДСЬКОЇ ОБЛАСТІ                                                          | 130 |
| <b>Гольцова І. Б., Воржакова Ю. П.</b><br>ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ<br>ВОЄННОГО СТАНУ                                                                 | 133 |

|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Гринькевич П.П., Ілїняк І.І., Іванова М.С.</b><br>ПОНЯТТЯ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ                                                      | 136 |
| <b>Домаскіна О. О., Чеботар Н.О., Галицький О. М.</b><br>ЗНАЧЕННЯ ТА РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ<br>ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА                   | 139 |
| <b>Домаскіна О.О., Замлинська О.В.</b><br>ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АПК                                                              | 141 |
| <b>Іванюк Н.С., Шевченко А.А.</b><br>ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО<br>СТАНУ                                                         | 142 |
| <b>Коломієць Є.С., Дідур Г.І.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОМУ<br>ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ<br>ПІДПРИЄМСТВА | 146 |
| <b>Костюк Б.А., Вихованець В.Я., Музика Л.А.</b><br>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛІСОВОГО ТА САДОВО-ПАРКОВОГО<br>ГОСПОДАРСТВА                               | 150 |
| <b>Красіловська Л.О., Гутарева Ю.В.</b><br>ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ<br>ЗАЙНЯТОСТІ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ                      | 152 |
| <b>Кубіна А.П., Бригінець О.О.</b><br>ДЕРЖАВНИЙ БОРГ УКРАЇНИ: СУТНІСТЬ ТА УПРАВЛІННЯ                                                                | 154 |
| <b>Кусков М.А., Кускова С.В.</b><br>ЕВОЛЮЦІЯ НАУКОВИХ ПОГЛЯДІВ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК                                                                   | 156 |
| <b>Ларіонов Є. О., Фротер О.С.</b><br>УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО<br>МЕХАНІЗМУ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ                            | 160 |
| <b>Левіна-Костюк М.О., Колєсник М.М.</b><br>УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ<br>АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ОБМЕЖЕНОСТІ<br>РЕСУРСІВ  | 162 |
| <b>Левіна-Костюк М.О., Дериволков Р.М.</b><br>ЕТАПИ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В<br>УКРАЇНІ                                         | 164 |

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Машталяр О.В., Піхняк Т.А.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ      | 167 |
| <b>Петренко О.П., Петренко К.О., Зюзіна А.Ю.</b><br>ОПТИМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ДП «ДГ «ЮЖНИЙ»<br>СПІ-НЦНС»               | 171 |
| <b>Подлєсна В.Г.</b><br>СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ЦИКЛИ:<br>СУТНІСТЬ ТА МОЖЛИВІСТЬ СПІВІСНУВАННЯ                   | 174 |
| <b>Салоїд С.В., Богданов А.Ю.</b><br>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА<br>В ОСОБЛИВИХ УМОВАХ                      | 178 |
| <b>Синельник О.А., Петренко О.П.</b><br>ТРУДОВІ РЕСУРСИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ                                           | 181 |
| <b>Сметанюк О.А., Цісар Д.О.</b><br>ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ НА<br>СТАЛІЙ РОЗВИТОК                        | 185 |
| <b>Смушак М.В., Тижбір Н.З., Дем'янів А.В.</b><br>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК АГРАРНОЇ СФЕРИ<br>ЕКОНОМІКИ                     | 187 |
| <b>Черневий Ю.І., Іваночко Б.Р., Македонська М.Т.</b><br>ТУРИЗМ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО<br>РОЗВИТКУ УКРАЇНИ | 189 |
| <b>Шевченко А.А., Фірса Д.Р.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ АГРОІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА<br>СУЧАСНОМУ ЕТАПІ                                | 192 |
| <b>Шевченко В.С.</b><br>УПРАВЛІННЯ АДАПТАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ ДО СТРАТЕГІЧНИХ<br>ЗМІН НА ПІДПРИЄМСТВАХ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ              | 196 |
| <b>Lubenets Yu., Maiev A.</b><br>PROBLEM OF UNEMPLOYMENT IN UKRAINE AND WAYS TO<br>OVERCOME IT                                   | 198 |

|                                                                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Smelash N., Kalashnikova Kh.</b><br>FOREIGN EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION OF CONFLICTS OF<br>INTEREST IN PUBLIC RELATIONS                                             | 201 |
| <b>Tanklevska N.S.</b><br>FINANCIAL SECURITY OF THE AGRICULTURAL SECTOR AS THE<br>BASIS OF UKRAINE'S ECONOMIC DEVELOPMENT                                                 | 203 |
| <b>СЕКЦІЯ 4. ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ<br/>НАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІК В ГЛОБАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ<br/>ПРОСТІР</b>                                                         | 206 |
| <b>Баланюк І.Ф., Циріль Т.В., Плішка С.В.</b><br>ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ У НАУКОВИХ<br>ДОСЛІДЖЕННЯХ                                                                    | 206 |
| <b>Дергалюк Б.В., Павленко А.В.</b><br>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ ЯК ДРАЙВЕР ІНТЕГРАЦІЙНИХ<br>ПРОЦЕСІВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ                                   | 209 |
| <b>Завадських Г.М.</b><br>ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК                                                                                                   | 211 |
| <b>Нестор Ю.О.</b><br>ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ РЕКОМЕНДАЦІЇ ОЕСР ЩОДО ЕФЕКТИВНОГО<br>ДЕРЖАВНОГО ІНВЕСТИВАННЯ НА ВСІХ РІВНЯХ ВРЯДУВАННЯ В<br>УКРАЇНІ                                  | 213 |
| <b>Собчишин В.М., Хрипко А.А., Кочерга А.Ю.</b><br>УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА<br>АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ                            | 217 |
| <b>Стовба В.О., Стеценко А.О., Воронько-Невіднича Т.В.</b><br>ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЛЯ<br>ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ В УМОВАХ<br>ВОЄННОГО СТАНУ | 219 |
| <b>Филь С.М., Петренко А.В., Коваленко М.В.</b><br>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ<br>ПІДПРИЄМСТВА АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ ЗА СУЧАСНИХ<br>УМОВ                    | 222 |

|                                                                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Царук І.В., Іжевський П.Г.</b><br>МІЖНАРОДНА ТРУДОВА МІГРАЦІЯ В СУЧАСНОМУ КОНТЕКСТІ<br>ТА ЇЇ НАСЛІДКИ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ                   | 224 |
| <b>Шпак К.О., Олексієнко Р.Ю.</b><br>ОКРЕМІ ВАРІАНТИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ЩОДО ВИХОДУ<br>ОРГАНІЗАЦІЇ НА ЗОВНІШНІЙ РИНОК                                             | 226 |
| <b>СЕКЦІЯ 5. РОЗВИТОК ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ, АУДИТУ ТА<br/>ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН</b>                                                                  | 230 |
| <b>Антонюк М.В., Яковенко А.О.</b><br>КУПІВЕЛЬНА СПРОМОЖНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ: СЬОГОДЕННЯ ТА<br>ПЕРСПЕКТИВИ                                                            | 230 |
| <b>Василинич Т.О., Найда А.В.</b><br>НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ СПРОЩЕНОЇ СИСТЕМИ<br>ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ                                                         | 234 |
| <b>Гура Ю.А., Замлинський В.А.</b><br>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ<br>ЕКОНОМІКИ                                                           | 238 |
| <b>Єфременко А.Г., Малащенко Ю.А.</b><br>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА МОЖЛИВІ ЗМІНИ У ПРОФЕСІЇ<br>БУХГАЛТЕРА                                                         | 242 |
| <b>Котлярова Я.С., Назаренко О.В.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ СЕРЕДОВИЩА ВНУТРІШНЬОГО<br>КОНТРОЛЮ НАЯВНОСТІ ТА РУХУ НЕФІНАНСОВИХ АКТИВІВ<br>БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ | 245 |
| <b>Красноноженко В.О., Боднар О.А.</b><br>ФОРМУВАННЯ НАДХОДЖЕНЬ ТА ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ<br>СПЕЦІАЛЬНОГО ФОНДУ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ В УМОВАХ<br>ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН | 247 |
| <b>Лещук Г.В., Козак О.В., Смеричанська К.О.</b><br>ДЕРЖАВНИЙ ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ В УКРАЇНІ                                                                      | 251 |
| <b>Лобода Н.О., Чабанюк О.М., Білецький В.А.</b><br>BIG DATA ТА BUSINESS INTELLIGENCE: ЕЛЕМЕНТИ<br>ІДЕНТИЧНОСТІ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ (МІКРОРІВЕНЬ)               | 253 |

|                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Макаренко О.М., Найда А.В.</b><br>ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ В БЮДЖЕТНИХ<br>УСТАНОВАХ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ                              | 256 |
| <b>Овсюк Н.В.</b><br>АСПЕКТИ ВНУТРІШНЬОГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ<br>КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ                                                                        | 258 |
| <b>Остапенко Ю.О., Назаренко О.В.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ РОЗРАХУНКІВ<br>ПІДПРИЄМСТВА З ПОКУПЦЯМИ                                            | 260 |
| <b>Праведна А.Г., Замлинський В.А.</b><br>ЦИФРОВЕ ОПОДАТКУВАННЯ – ІНОВАЦІЙНІ ТЕНДЕНЦІЇ<br>МАЙБУТНЬОГО                                                           | 263 |
| <b>Пругіян Т.Ю., Крюкова І.О.</b><br>ПОДАТОК З ДОХОДІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА<br>ТРЕНДИ СПРАВЛЯННЯ                                                     | 265 |
| <b>Щербаков А.В., Сакун А.Ж.</b><br>ДОСВІД ПОЛЬСЬКОЇ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ ДЛЯ УКРАЇНИ                                                                             | 268 |
| <b>Шеленко Д.І., Мельник С.С., Андрусак Т.В.</b><br>ЕЛЕКТРОННА ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ В СИСТЕМІ<br>ГОСПОДАРЮВАННЯ                                                  | 272 |
| <b>Шепель І.В.</b><br>ФУНКЦІОНАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ, ВИГОДИ ВІД ЗАСТОСУВАННЯ<br>ПРОГРАМНИХ РЕЄСТРАТОРІВ РОЗРАХУНКОВИХ ОПЕРАЦІЙ ТА<br>ДОТРИМАННЯ ПЛАТІЖНОЇ ДИСЦИПЛІНИ | 274 |
| <b>Zlatova M.</b><br>THE ROLE OF ACCOUNTING IN THE ENTERPRISE MANAGEMENT<br>SYSTEM                                                                              | 277 |