*Животенко В. О., к. е. н., ст. викладач*

*Сокол Н. А., студент-магістр*

*Вищий навчальний заклад Укоопспілки*

*«Полтавський університет економіки і торгівлі»*

*м. Полтава*

***ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ***

Антикризове управління є визначальним чинником економічного розвитку не лише окремого підприємства, а і країни у цілому. Система антикризових заходів дозволяє створювати необхідні умови для стабілізації, подальшого розвитку та активізації діяльності підприємства не лише на національному ринку, а і на зовнішніх ринках. Таким чином, актуальність даної теми за умов сучасного стану економіки підтверджується необхідністю детальнішого вивчення та обґрунтування.

Виходячи з цього, слід зазначити, що антикризове управління дозволяє отримувати релевантну інформацію про проблеми підприємства та забезпечити управлінський персонал рекомендаціями, що дозволять регулювати та контролювати поточний господарський стан підприємства, а також застосувати необхідні саме у даному випадку методи запобігання розвитку кризових явищ.

Сьогодні вченими не виділено єдиного розуміння мети та завдань антикризового управління як важливого важеля підприємницької активності, що стимулює суб'єкти господарської діяльності до постійного пошуку нових ідей, покращення виробничого та фінансового стану підприємства. Так, більшість фахівців зводить антикризове управління до суто фінансового процесу, пов'язаного з ліквідацією заборгованості підприємства. Інша частина науковців переконана, що антикризове управління визначається лише діяльністю менеджерів підприємства в умовах банкрутства.

На наш погляд, антикризове управління являє собою спеціальне, безперервно організоване управління, що спрямоване на оперативне виявлення ознак розвитку кризового стану та розробку відповідних заходів для своєчасного подолання розвитку кризових явищ та стабілізації стану господарської діяльності підприємства. Тобто, ми переконані, що дану систему антикризового управління слід розглядати як комплексний процес визначення індикаторів розвитку кризових явищ [1].

Боротьба із розвитком та поглибленням кризових явищ, на національних підприємствах, потребує адекватної оцінки їх глибини та можливих наслідків. Головною метою проведення заходів, спрямованих на запобігання кризовим явищам, є забезпечення стабільного стану розвитку підприємства, що виявляється не тільки досягненням потрібних показників платоспроможності і прибутковості, але й підтриманням їх рівня.

Розповсюдженими способами боротьби із розвитком кризових явищ є банкрутство, санація, реструктуризація, спеціалізації, впровадження антикризових інновацій, кадрова антикризова політика, диверсифікація, трансформація організаційних форм управління та консалтинг (залежно від умов функціонування). Але, на жаль, дані методи боротьби із розвитком кризових явищ не завжди гарантують отримання позитивного результату, причиною цього є те, що зазначені заходи не передбачають врахування ризиків у процесі проведення антикризових заходів [2]. Тому, аналіз та моніторинг розвитку та виникнення можливих ризиків, мають бути невід’ємною складовою формування системи антикризового управління.

Крім того, важливим чинником, що призводить до виникнення кризового стану підприємства є «застарілість» виду діяльності підприємства [3]. Тому важливо проводити постійний моніторинг зовнішнього середовища, а саме слідкувати за науково-технічним прогресом.

Отже, використання запропонованих заходів дозволить суб’єктам господарювання приймати ефективні господарські рішення та створити такі умови функціонування підприємств, які створюватимуть протекціоністські бар’єри від впливу окремих чинників зовнішнього та внутрішнього середовища.

*1. Животенко В. О. Шляхи усунення наслідків кризових явищ на аграрних підприємствах / В. О. Животенко // Соціально-економічна політика держави в умовах трансформаційних змін: макро- та мікроекономічні аспекти: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, (Полтава, 12 квітня 2011 р.). – Полтава: РВВ ПДАА, 2011. – С. 158 – 160.*

*2. Животенко В. А. Учет рисков при формировании механизмов управления аграрными предприятиями / В. А. Животенко // Социально-экономические проблемы инновационного развития: Материалы 2-й Международной научно-практической конференции 28 апреля 2011 г. – Воронеж: ВГТА, 2011. – С. 121 – 125.*

*3. Животенко В. О. Економічна безпека як складова ефективних механізмів управління аграрними підприємствами / В. О. Животенко // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія: економічні науки. – Полтава: РВВ ПУЕТ, № 3 (48). – 2011. С. 180 – 185.*